



☎(8152) 554-720, E-mail: [ncci@ncci.ru](mailto:ncci@ncci.ru); web: [murmansk.tpprf.ru](http://murmansk.tpprf.ru);  
183038 Россия, г. Мурманск, пер. Русанова, д.10

№ 6105-4/137 от 07.05.2025 г.

Федеральный исследовательский центр  
«Кольский научный центр Российской  
академии наук»

Диссертационный совет 24.1.226.02

Адрес: 124209, Россия, Мурманская  
область, г. Апатиты, ул. Ферсмана, д.  
14.

### СПРАВКА о внедрении результатов научного исследования

Практические рекомендации научной работы Гиляровой Юлии Львовны «Структурные преобразования в рыбной промышленности арктического региона» использованы при организации взаимодействия субъектов хозяйствования в сфере промышленного рыболовства и рыбной промышленности с предприятиями смежных видов деятельности Мурманской области при рациональном использовании рыбного сырья для реализации целей «Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 г.».

Старший вице-президент  
Союза "Торгово-промышленная палата  
Мурманской области"



А.Э. Ильин