

На правах рукописи



ГИЛЯРОВА Юлия Львовна

**СТРУКТУРНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ В РЫБНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ АРКТИЧЕСКОГО РЕГИОНА**

**Специальность 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности; региональная экономика)**

АВТОРЕФЕРАТ

**диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук**

Апатиты – 2025

Работа выполнена в ФГБУН Федеральном исследовательском центре
«Кольский научный центр РАН»

Научные руководители:

Федосеев Сергей Владимирович

доктор экономических наук, доцент

Тесля Анна Борисовна

кандидат экономических наук, доцент

Официальные оппоненты:

Кузнецов Сергей Валентинович

доктор экономических наук, профессор,

ФГБУН «Институт проблем региональной экономики РАН»,

руководитель научного направления

Дорофеева Виктория Вячеславовна

доктор экономических наук, доцент

ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет», заведующий кафедрой менеджмента Института отраслевой экономики и управления

Ведущая организация:

ФГБУН Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лаврова Уральского отделения РАН

Защита диссертации состоится «19» июня 2025 г. в 12 часов на заседании диссертационного совета 24.1.226.02 ФИЦ «Кольский научный центр РАН» по адресу: 184209, Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана, 14.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на официальном сайте Института экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр РАН» по адресу:

184209, Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24-а,

<http://www.iep.kolasc.net.ru>

Сведения о защите и автореферат диссертации размещены на официальном сайте ВАК Министерства науки и высшего образования РФ:

<https://vak.minobrnauki.gov.ru>

Автореферат разослан «___» _____ 2025г.

Учёный секретарь

диссертационного совета 24.1.226.02

кандидат экономических наук, доцент

Ульченко

М.В. Ульченко

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность исследования. Рыбная промышленность России в последние пять лет приобрела дополнительные импульсы к своему развитию. С начала 2000–х годов современные ученые и практики обращали внимание на системные проблемы в переработке рыбы и рыбной продукции. Устаревшие технологии, наряду с высоким износом оборудования, не позволяли эффективно конкурировать с иностранными производствами в борьбе за конечного потребителя.

В результате сложилось уникальное состояние производств, в которых избыток ценнейшего базового ресурса – рыбы, не находил возможности к переработке в полном объеме.

Из цепочки производств постепенно замещались и вытеснялись зарубежными решениями сложные отечественные технологические разработки по переработке рыбы сначала в море, а затем и на берегу. Такие условия развития рыбной промышленности к началу 2010 года привели к доминированию двух взаимосвязанных тенденций в своем развитии.

Это, во–первых, доминирование в общем объеме товаров рыбной промышленности результатов первичной переработки и, во-вторых, потеря устойчивых взаимосвязей между промышленным ловом в море и переработкой рыбы и рыбопродуктов на берегу.

Выделенные тенденции, наряду с изменениями во внешнеэкономических связях с середины 2014 года, сформировали такие условия хозяйствования, в которых рыбная промышленность потеряла системность в организации вертикальных связей.

Потеряны структурные связи и нарушены принципиальные условия к развитию отдельных направлений рыбной промышленности, а также нарушен баланс в организации переработки рыбы на суше и в море.

В целом структура рыбной промышленности промысловых регионов не выдерживает базовых требований к организации производства как по вертикали, так и по горизонтали при кооперации со смежными отраслями.

В этих условиях представляются **актуальными** научные исследования по проблематике структурных преобразований в рыбной промышленности.

Для разрешения выявленных тенденций государством в 2020–2023 гг. принят ряд решений на законодательном уровне, результатом которых должна стать активизация судостроительных и перерабатывающих производств в ближайшие десятилетия.

Для Арктики рыбная промышленность всегда была важнейшей составляющей региональной экономики, географическая специфика которой предъявляла повышенные требования к конструктивным характеристикам промыслового флота.

Это подчеркивает высокую **актуальность** решения задач по оптимизации структурных преобразований в рыбной промышленности арктического региона для организации рационального сочетания

количественных и качественных характеристик товарной продукции.

Степень разработанности темы. Концептуальная основа организации рыбной промышленности в России и арктических регионах сформировалась в работах Баранова Ф.И., по праву считающегося основоположником науки о промышленном рыболовстве, Книповича Н.М., определившего зоогеографические особенности Белого моря, Марти Ю.Ю., который обосновал и сформулировал категорию полярного залома при вылове сельди в Баренцевом море. Система оценки сравнительной экономической продуктивности гидробионтов представлена в научных исследованиях Заики В.В., что позволило Зиланову В.К. выявить общие проблемы рыбной промышленности Российской Арктики в конце XX–начале XXI в.

Такая теоретическая основа организации рыбной промышленности органично дополняется научными исследованиями в области смежных научных дисциплин, в частности, территориальной организации арктических и северных регионов и кластеризации последних (Татарников В.А.), определения специфики государственного участия в развитии предпринимательской активности субъектов хозяйствования арктических регионов (Максимов Д.Д.), а также в плоскости становления стратегического планирования развития промышленного производства Российской Арктики (Корнева О.В.) смежных с промышленным рыболовством и рыбной промышленностью видов экономической деятельности.

Существенный вклад в разработанность тематики развития рыбной промышленности в Арктике внесли ученые Кольского научного центра РАН, особенно в части обобщения современных тенденций развития рыбного хозяйства Северного бассейна (Храпов В.Е., Иванова Л.В.) с учетом особенностей развития предприятий рыбной промышленности Мурманской и Архангельской областей (Бурова О.В.) и динамики развития и пополнения промыслового флота в этих регионах (Денисов В.В.).

В этом же контексте выполнена серия научных исследований (Васильев А.М., Лисунова Е.А., Тихомиров Д.А.) в области формирования крупных экономических субъектов и организации взаимодействия последних в рыбном хозяйстве Северного бассейна, особенно при использовании технически сложных средств промышленного рыболовства в продолжительных автономных плаваниях.

В исследованиях Бондаренко А.В., Есавкина Ю.И., Тарасовой О.В., Андерсона Д. Ю. выявлены особенности ведения хозяйственной деятельности на рыбном рынке арктических территорий, установлены отраслевые приоритеты при формировании экспортных транспортно-логистических цепей поставки рыбной продукции по каналам межрегионального и зарубежного сбыта.

Такая научная база с учетом отечественного и зарубежного опыта развития промышленного рыболовства и рыбной промышленности на региональном уровне способствует достижению целей модернизации рыбной промышленности арктического региона при проведении структурных

преобразований этой отрасли в рамках актуальных горизонтов стратегического планирования до 2030 и 2036 гг. Этим определяется цель работы.

Целью исследования является решение научной задачи организации структурных преобразований в рыбной промышленности арктического региона для обеспечения рационального сочетания качественных и количественных характеристик товарной продукции.

Для достижения цели диссертации решаются **следующие задачи**:

- определить теоретические основы целеполагания и планирования при построении организации рыбной промышленности;
- разработать авторское определение бережливого промышленного производства с имплементацией этого понятия в систему переработки рыбной продукции на суше и в море;
- уточнить роль рыбных ресурсов в динамике развития экономики арктического региона;
- обосновать значение арктического рыболовства в обеспечении единства экономического пространства России;
- выявить потребности смежных видов экономической деятельности региона для рационального использования товарной продукции рыбной промышленности;
- предложить порядок оценки экономической эффективности межсекторных структурных преобразований в рыбной промышленности арктического региона.

Объектом исследования являются производственные предприятия по добыче и переработке рыбы и морепродуктов арктического региона России.

Предметом исследования являются структурные преобразования в рыбной промышленности арктического региона для обеспечения рационального использования товарной продукции.

Исследование выполнено в соответствии с п.п. 1.10. Региональные и локальные рынки. Проблема обеспечения единства экономического пространства (глава 2); 2.5. Формирование и функционирование рынков промышленной продукции (глава 1); 2.15. Структурные изменения в промышленности и управление ими (глава 3) специальности 5.2.3. Паспорта специальностей ВАК.

Теоретическая и методологическая основа исследования базируется на фундаментальных научных достижениях отечественной и зарубежных научных школ развития рыбной промышленности и теории пространственной организации экономических систем. Территориальный принцип размещения предприятий рыбной промышленности и их комплексов для арктических территорий имеет приоритетное значение в развитии экономики региона. Такой методологический подход позволяет определить сектора обрабатывающей промышленности региона, которые могут и должны реализовывать единые планы по развитию деловых коммуникаций в арктическом регионе.

Научная новизна результатов исследования определяется модернизацией рыбной промышленности арктического региона на основе

межсекторных структурных преобразований для обеспечения рационального уровня жизнедеятельности населения в пределах актуальных горизонтов стратегического планирования.

Результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем:

По специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности):

- определены целевые ориентиры развития рыбной промышленности, которые состоят в обеспечении высокого качества жизнедеятельности населения в промысловых регионах в соответствии с физиологическими нормами потребления рыбной продукции;

- разработано авторское определение понятия бережливого промышленного производства, что в системе рыбной промышленности означает сохранение качественных характеристик сырья и товарной продукции при обеспечении оптимальных количественных соотношений последних;

По специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика):

- уточнено ведущее значение рыбной промышленности в системе регионального хозяйства в сфере производства продуктов питания, что существенно для населения Крайнего Севера;

- обоснована существенная роль арктического рыболовства и промысловых регионов Арктики в снабжении России рыбной продукцией; это способствует поддержанию единого экономического пространства страны;

По специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности):

- выявлены возможные корпоративные и технологические связи рыбной промышленности с другими видами экономической деятельности в целях обеспечения комплексной переработки арктических ресурсов рыбы;

- предложен оригинальный авторский порядок оценки экономической эффективности функционирования рыбной промышленности; этот порядок предполагает достижение как результативности структурных преобразований собственно рыбной промышленности, так и эффекта от синергетического взаимодействия последней со смежными видами деятельности регионального хозяйства.

Элементы новизны содержатся во внесении императивов стратегического планирования в реалии модернизации рыбной промышленности в контурах пространственного развития Арктики и актуальных горизонтов планирования до 2030 и 2036 гг. Это позволяет провести структурные преобразования в отрасли для реализации положений Указа Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», №309 от 07.05.2024 г., а также «Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 г.», Указ Президента РФ № 645 от 26.10.2020 г.

Теоретическая значимость работы реализуется в определении теоретических основ целеполагания и планирования при построении организации рыбной промышленности арктического региона, а также в разработке авторского определения бережливого промышленного производства с имплементацией этого понятия в систему переработки рыбной продукции на суше и в море.

Практическая значимость работы состоит в выявлении потребности смежных видов экономической деятельности региона для рационального использования товарной продукции рыбной промышленности, а также во внедрении порядка оценки экономической эффективности межсекторных структурных преобразований в рыбной промышленности арктического региона, что составляет логику модернизации отрасли при проведении структурных преобразований.

Степень достоверности основных результатов исследования подтверждается соответствием выбранного направления темы исследования базовой доктрине продовольственной безопасности страны, опирающейся на четкие индикаторы поступательного развития рыбной промышленности, которые достижимы в результате реализации авторских предложений. Структурные трансформации в организации рыбной промышленности, рекомендованные автором, выстроены в соответствии с проведенным глубоким статистическим анализом развития хозяйственных связей в рыбном производстве Мурманской области. Предлагаемые в исследовании решения не противоречат обобщенной нормативно-правовой базе по заданной тематике.

Апробация полученных результатов реализуется представлением последних на международных научно-практических конференциях: «Перспективы использования отходов переработки рыбы в фармацевтических производствах Мурманской области», Москва, 2020 г.; «Круговая экономика: универсальные возможности развития Мурманской области» и стратегии научно-технологического и экономического развития макрорегиона «Северо-Запад». СПб., 2018г.; «Межсекторные инновации в рыбопромышленном комплексе региона», «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития «Лузинские чтения – 2018». Апатиты, 2018 г., а также в лекциях на предприятиях и в организациях.

Основные результаты и выводы исследования были представлены в Правительствах Мурманской и Архангельской областей, Мурманской областной думе, в Торгово-промышленной палате Мурманской области и Союзе рыбопромышленников Севера и использованы в Мурманской областной думе при согласовании Плана мероприятий для выполнения положений Указа Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» в 2024–25 гг. в части обеспечения населения Мурманской области рыбной продукцией.

Практические рекомендации использованы в Торгово-промышленной палате Мурманской области при организации взаимодействия субъектов хозяйствования в сфере промышленного рыболовства и рыбной

промышленности с предприятиями смежных видов деятельности Мурманской области при рациональном использовании рыбного сырья для реализации целей «Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 г.».

Публикации результатов исследования. По теме диссертации опубликовано 7 печатных работ с авторским участием 2,9 п.л., 4 работы опубликованы в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ.

Объем и структура работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы из 131 наименования, содержит 124 страницы, в том числе 24 рисунка и 7 таблиц.

Во введении обоснованы актуальность и степень разработанности темы, определены цель, объект и предмет исследования, а также задачи, решаемые в работе для достижения поставленной цели, и представлены результаты, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем.

В главе 1 «Научное обоснование организации промышленного развития Арктического региона» определены теоретические основания целеполагания и планирования при построении организации рыбной промышленности, также разработано авторское определение бережливого промышленного производства с имплементацией этого понятия в систему переработки рыбной продукции на суше и в море.

В главе 2 «Тенденции и анализ построения регионального рынка рыбной продукции в Арктике» уточнена роль рыбных ресурсов в динамике развития экономики арктического региона, а также обосновано значение арктического рыболовства в обеспечении единства экономического пространства России.

В главе 3 «Модернизация рыбной промышленности Арктического региона в условиях проведения структурных преобразований» выявлены потребности смежных видов экономической деятельности региона для рационального использования товарной продукции рыбной промышленности, кроме того предложен порядок оценки экономической эффективности межсекторных структурных преобразований в рыбной промышленности арктического региона.

В заключении представлены основные результаты исследования.

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ. РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Определены целевые ориентиры развития рыбной промышленности, которые состоят в обеспечении высокого качества жизнедеятельности населения в промысловых регионах в соответствии с физиологическими нормами потребления рыбной продукции.

Целевой функцией стратегического планирования экономики промысловых регионов в области рыбной промышленности и промышленного рыболовства является обеспечение качества жизнедеятельности населения, что особенно существенно для предприятий рыбной промышленности Крайнего Севера. Согласно рекомендациям Министерства здравоохранения России среднероссийская ежедневная потребность в рыбе и морепродуктах разнится в зависимости от возрастной группы и находится в промежутке от 25 до 40 грамм рыбы и морепродуктов, или 9–15 кг в год на человека. В арктических регионах в связи со сложными климатическими условиями обитания эти показатели практически складываются на уровне выше средних по стране на 15–18%.

В промысловых арктических регионах рыбная промышленность является образующим видом не только экономической деятельности, но социальной, объединяющей население для создания однородного социума. Такая палитра взаимодействия населения, корпораций и органов государственного управления отражается в целевой ориентации развития рыбной промышленности арктического промыслового региона (табл.1).

Таблица 1

**Целевые ориентиры развития рыбной промышленности,
определяющие качество жизнедеятельности населения промыслового
региона**

	I	II	III
Увеличение численности рабочих мест на предприятиях рыбной промышленности промыслового региона	+	+	+
Повышение доли товаров глубокой переработки в общем объеме	-	+	+
Повышение поступлений в бюджет промысловых регионов	-	-	+
Расширение хозяйственных связей со смежными производствами	+	+	+
Уменьшение количества операций по утилизации отходов в производственных циклах	+	+	+
Вовлечение рыбной промышленности в развитие социально-культурного сервиса региона и туризма	+	+	+

Примечание: I – Личностные; II – Корпоративные; III – Государственные

Качество жизнедеятельности населения на региональном уровне обеспечивается при реализации трех групп интересов:

- интересов собственно населения (личностные);
- интересов корпораций (в том числе трудовых коллективов и различных общественных формирований и организаций);
- государственных интересов при обеспечении социально-экономического развития экономики арктических регионов на уровне выполнения плановых стандартов.

В целом в проблематике повышения качества жизни населения арктического промыслового региона рыбная промышленность занимает образующие лидирующие позиции, способствуя развитию корпораций и социальной ответственности последних в организации комфортных условий проживания населения.

В тоже время такие целевые ориентиры, как повышение количества рабочих мест на предприятиях рыбной промышленности, повышение количества хозяйственных связей между рыбной промышленностью и другими субъектами экономики арктического региона, сохранение экологического равновесия в аквакультуре и окружающей среде на берегу, а также развитие экологического морского туризма **являются целевыми индикаторами**. Эти ориентиры отражают повышение качества жизнедеятельности населения не только в разрезе потребления продукции рыбной промышленности на уровне физиологических норм, но и за счет имплементации трудовых коллективов в организационную и социальную структуру отрасли.

2. Разработано авторское определение понятия бережливого промышленного производства, что в системе рыбной промышленности означает сохранение качественных характеристик сырья и товарной продукции при обеспечении оптимальных количественных соотношений последних.

Состояние и структура рыбной промышленности промыслового региона формирует широкую ресурсную базу для развития смежных отраслей.

Вместе с этим рыбная промышленность является одной из ведущих отраслей по количеству потерь на первичных этапах переработки ресурсов, от 10 до 15 % потерь приходится на долю выброшенной рыбы в море, особенно это заметно при реализации тралового промысла. Потери по этапам цепи переработки рыбы и морепродуктов можно проследить по данным диаграммы на рис.1.

В свою очередь, реализация концепции «Бережливое производство» является перспективным организационным инструментарием при решении задач сокращения потерь в производственных процессах.

В период развития безотходных технологий переработки рыбы и морепродуктов – рыбная промышленность промыслового региона активно внедряет в экономический оборот элементы концепции «Бережливое производство», поскольку отходы первичной переработки рыбы высоко востребованы в иных видах экономической деятельности региональной экономики.

В угоду современным условиям развития безотходных производств,

рыбная промышленность отвечает практически всем условиям их реализации. То есть отходы от первичной переработки рыбы высоко востребованы смежными видами экономической деятельности промыслового региона, следовательно, в последних важно обеспечить все те же характеристики качества сырья.

Таким образом, эффективность рыбной промышленности промыслового региона является следствием решения множества задач по обеспечению минимизации потерь в ходе производственных процессов при сохранении качественных характеристик конечного продукта. Такие условия реализации производственной деятельности можно характеризовать как бережливое производство.

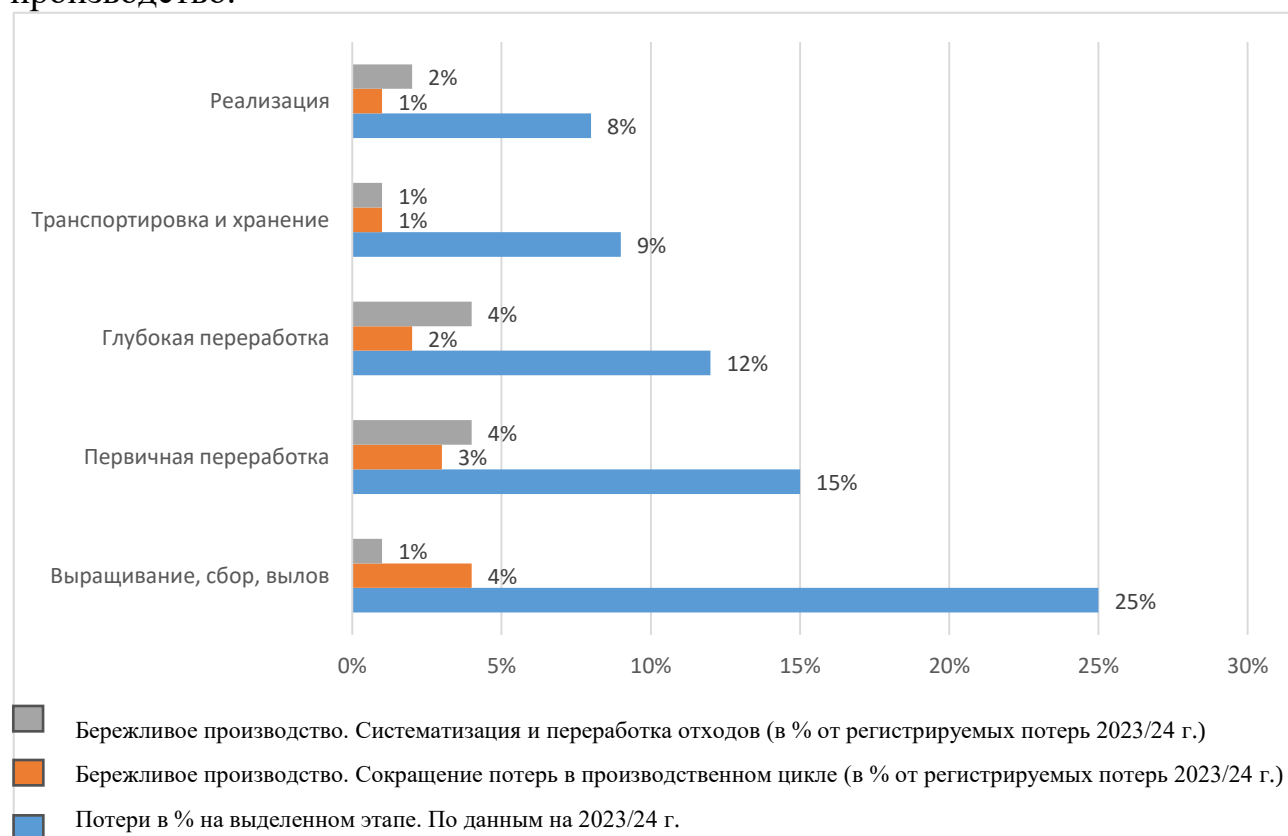


Рис. 1. Реализация концепции «Бережливое производство» по этапам производственно-сбытовой цепи предприятий рыбной промышленности арктического промыслового региона в 2023/24 гг.

Следовательно, под «бережливым промышленным производством» в рыбной промышленности следует понимать такую организацию производственного процесса, которая позволяет сохранять качественные характеристики сырья и товарной продукции при обеспечении оптимальных количественных соотношений последних. Это способствует развитию и укреплению сети внутрирегиональных экономических связей.

3. Уточнено ведущее значение рыбной промышленности в системе регионального хозяйства в сфере производства продуктов питания, что существенно для населения Крайнего Севера.

Сущность и содержание рыбной промышленности арктического региона

во многом определяется особенностями промысла. Вместе с этим рыбная промышленность обеспечивает существенную часть содержания продуктовой корзины жителей промыслового региона (рис. 2). Так, в 2024 г. доля рыбы и рыбных продуктов в продуктовой корзине Мурманской области составила 14,2% вслед за молоком и молочными продуктами (27,4%).

Такое высокое место рыбы и рыбных продуктов среди продуктов питания Мурманской области обеспечивается предприятиями рыбного хозяйства, которое включает три неразрывно связанных составляющих: промышленное рыболовство в водах Северного бассейна и Мирового океана; прибрежный лов, который осуществляется в прибрежных водах Баренцева моря, а также собственно рыбная промышленность, то есть переработка на суше и в море исходного рыбного сырья в продукцию широкого ассортимента.



Рис. 2. Распределение рынка продуктов питания арктического промыслового региона (Мурманская область), % (2024 г.)

В сфере промышленного рыболовства за последние три года (2022–2024 гг.) сложилась тенденция смещения основных районов лова в акватории Северного бассейна в северную часть Баренцева моря ближе к границам исключительной экономической зоны, на эти районы приходится 60% общего улова, остальные 40% улова рыбы-сырца получают в прибрежной 50-мильной зоне.

В новых геоэкономических и политических условиях объем реализации рыбы и рыбной продукции в море к 2024 г. снизился до 73% по продукции первичной переработки, до 40% по консервации и до 37% в части реализации филе и фарша. За эти годы снизилась цена российской рыбной продукции, реализуемой в море, на 12% до среднего уровня в \$2,3 за кг. Следует подчеркнуть, что современные промысловые суда с высокими показателями продолжительности автономного плавания имеют сходные со стационарными консервными заводами характеристики конкурентоспособности на региональных рынках рыбы и морепродуктов.

Прибрежный лов рыбы и морепродуктов является не столько источником

товарной продукции, сколько средством поддержания традиционных промыслов коренных народов Крайнего Севера, в целом весь улов прибрежного рыболовства реализуется на берегу с определенной глубиной переработки продукции.

В этом секторе рыбного хозяйства арктического региона используется маломерный флот и перерабатывающее оборудование ограниченного применения, позволяющее в море произвести подготовку и заморозку полученного улова для последующей отгрузки.

На предприятия рыбной промышленности Мурманской области приходится 27% первичной переработки рыбы и морепродуктов, 60% консервирования и 63% продукции, изготовленной в виде филе и фарша.

В целом рыбная промышленность арктического региона занимает лидирующие позиции при снабжении населения Крайнего Севера актуальными продуктами питания.

4. Обоснована существенная роль арктического рыболовства и промысловых регионов Арктики в снабжении России рыбной продукцией; это способствует поддержанию единого экономического пространства страны.

На Северный бассейн приходится порядка 15% от общего в России улова рыбы и морепродуктов, а также более 18% товарной переработки рыбного сырья. Основой (ядром) Северного бассейна является рыбная промышленность Мурманской области и субъекты промышленного рыболовства, отнесенные по принадлежности к этому арктическому региону.

По большинству позиций рыбное хозяйство Мурманской области ориентировано на межрегиональный обмен, что способствует становлению и развитию межрегиональных хозяйственных коммуникаций для поддержания единого экономического пространства Северо–Запада России. Распределение товарных позиций рыбного хозяйства Мурманской области см. табл.2.

Таблица 2

**Распределение укрупненных товарных позиций рыбного хозяйства Мурманской области в региональном товарообмене за 2024 г.
(в % от общего объема улова)**

Товарные позиции	Реализация в море	Потребление в Мурманской области	Отгрузка в г. Санкт-Петербург	Отгрузка в республику Карелия	Отгрузка в Вологодскую область	Отгрузка в Новгородскую область	Всего
Первичная переработка	73,00	0,80	9,00	3,00	3,00	1,0	89,80
Консервирование	2,90	0,70	1,56	0,91	0,73	0,40	7,20
Филе и фарш	0,69	0,44	0,64	0,56	0,46	0,21	3
Итого	76,59	1,94	11,20	4,47	4,19	1,61	100,00

Плановое значение общего объема улова рыбы и морепродуктов

арктического региона, включающего предприятия рыбной промышленности и промышленного рыболовства Северного бассейна, отнесенные по принадлежности к Мурманской области, составили порядка 650 тыс. т.

На межрегиональный обмен Мурманской области приходится 16% общего улова свежей рыбы, тогда как 73% реализуется в море, а 0,8 %, что составляет порядка 5,20 тыс. т. в 2024 г., потребляется в самом регионе; 10,2% общего улова или 66,3 тыс. т перерабатывается предприятиями рыбной промышленности Мурманской области. Доля региона в потреблении рыбной продукции в виде филе и фарша составляет 14,7 % (0,44% от общего улова) или 2,86 тыс. т., тогда как 23% этого вида рыбной продукции было реализовано в море, а 62,30% – направлено на межрегиональный обмен. Что касается потребления консервированной рыбной продукции, то в Мурманской области потребляется порядка 4,55 тыс. т. рыбных консервов, или 16,3 % от произведенных в этом регионе. Здесь же следует учесть 0,5-0,6 тыс. т. консервов, которые поступили в виде импорта.

Таким образом, годовое потребление рыбы и морепродуктов в этом арктическом регионе составляет 12,61 тыс. т., то есть в среднем по 19,4 кг на каждого жителя, что почти на 30% превышает среднероссийскую максимальную рекомендованную норму потребления.

Существенным условием в развитии региональной экономики является структурные изменения в рыбной промышленности, которые позволят рационально использовать ресурсы промышленного лова и повысить маржинальность при организации переработки рыбы и морепродуктов, как на берегу, так и в море. Вместе с этим развитие рыбной промышленности промыслового региона служит реальным инструментом для сближения различных производств, как в смежных с рыбным хозяйством видах экономической деятельности, так и в других регионах России.

Таким образом, будущее перерабатывающей рыбной промышленности видится за счет интенсивного развития континентальных производств, которое уже сейчас требует модернизации существующих решений в портовых службах, которые регулярно задерживают процесс разгрузки сырья.

Товарная продукция рыбной промышленности промыслового региона является значимым предметом товарного обмена на межрегиональном уровне взаимодействия регионов Северо–Запада России.

Следовательно, поддержание устойчивого единства экономического пространства страны во многом опирается на сближение целей экономического развития регионов, а также на расширение межрегионального обмена.

5. Выявлены возможные корпоративные и технологические связи рыбной промышленности с другими видами экономической деятельности в целях обеспечения комплексной переработки арктических ресурсов рыбы.

Глубокая переработка рыбного сырья и отходов рыбной промышленности формирует ресурсную базу для смежных видов промышленного производства, использующих в своей основе белки, белковые составляющие или

ферментированные органические соединения. В этом процессе реализуется поиск новых корпоративных связей, которые способствуют реализации структурных изменений и позволяют выстроить рациональный производственный процесс предприятий рыбной промышленности (рис.3).



Рис. 3. Возможные корпоративные и технологические связи, приобретаемые за счет структурных изменений в организации деятельности предприятий рыбной промышленности

При этом следует подчеркнуть, что для формирования сырья, востребованного для дальнейшего использования в смежных отраслях, современное производство требует системных решений по организации промежуточных операций.

Эти операции могут быть выделены в самостоятельные предприятия, могут быть объектом инвестирования со стороны государства и частного капитала, ощущающих перспективу развития этих технологий, в частности, в рамках программ импортозамещения.

В пределах актуальных горизонтов стратегического планирования на период до 2030 и в перспективе до 2036 гг. следует модернизировать рынок сырья и отходов рыбной промышленности арктического региона на основе проведения структурных преобразований, в том числе и для формирования

новых технологических и организационных решений по рациональному сбору и хранению отходов производства. Поэтому в этой области модернизации рыбной промышленности выделяются два базовых направления. Во-первых, это развитие технологий переработки белков рыбного сырья, и, во-вторых, развитие технологий ферментации отходов рыбной промышленности.

Выделенные направления позволяют наполнить конкретным содержанием существующие программы импортозамещения в части производства новых биологически активных добавок в медицине, сформировать рынок поверхностно активных веществ в химической промышленности и разработать современные средства хранения сыпучих продуктов на основе рыбной муки в пищевой промышленности.

6. Предложен оригинальный авторский порядок оценки экономической эффективности функционирования рыбной промышленности; этот порядок предполагает достижение как результативности структурных преобразований собственно рыбной промышленности, так и эффекта от синергетического взаимодействия последней со смежными видами деятельности регионального хозяйства.

Оценку экономической эффективности функционирования рыбной промышленности предлагается проводить в соответствии с внедряемыми структурными преобразованиями по результатам внедрения концепции «Бережливое производство». Приоритетным для промыслового арктического региона структурными изменениями в рыбной промышленности представляются формирование самостоятельных подразделений и производств, направленных на переработку и хранение отходов рыбного производства.

Таким образом, экономическая эффективность предлагаемых структурных изменений (рис. 2) рассматривается как отношение совокупности экономического эффекта от сокращения затрат рыбной промышленности на утилизацию отходов, в сочетании с предпринимательским доходом, прогнозируемым к получению при передаче полуфабрикатов, сформированных на основе переработки отходов рыбного производства в смежные производства, к совокупным затратам на внедрение обоснованных структурных преобразований (рис.4).

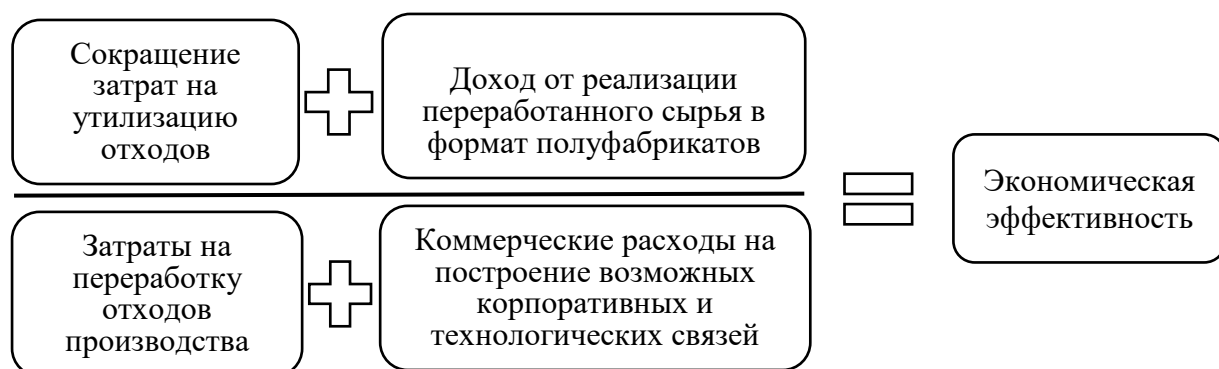


Рис. 4. Порядок расчета экономической эффективности структурных преобразований

Таким образом, в исследовании выявлен синергетический эффект для развития экономики региона, получаемый от внедрения структурных преобразований в рыбной промышленности, направленных на внедрение бережливого производства, повышающий экономическую эффективность предприятий рыбной промышленности и расширяющий возможности развития медицинских и химических производств региона.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключении представлены основные результаты исследования.

Повышение качества жизни населения арктических промысловых регионов, опирающееся на удовлетворение норм потребления рыбной продукции, достигается через соблюдение локальными производствами целевых ориентиров развития (1), среди которых приоритетными являются: увеличение количества рабочих мест в арктическом промысловом регионе; расширение хозяйственных связей со смежными производствами и снижение количества операций по утилизации отходов в производственных циклах обработки рыбной продукции.

Сохранение качественных характеристик сырья и товарной продукции рыбной промышленности при обеспечении оптимальных количественных соотношений последних обеспечивается при реализации концепции «Бережливое производство» (2), предполагающей такую организацию производственного процесса, которая обеспечивает построение новых хозяйственных связей и коммуникаций между субъектами экономической деятельности арктического промыслового региона. Это позволяет снизить долю работ по утилизации отходов в производстве товарной продукции при обеспечении оптимальных количественных соотношений последних.

Локальные производства продуктов питания промыслового региона опираются на хозяйственную активность рыбной промышленности региона (3), поскольку пищевая ценность рыбы и морепродуктов во многом определяют качество жизнедеятельности населения Крайнего Севера.

Рыбная промышленность арктического промыслового региона во многом определяет структуру межрегиональных связей на Северо-Западе России (4), формируя товарные потоки свежей рыбы и морепродуктов, а также товары глубокой переработки широкого ассортимента в другие регионы России.

В целях обеспечения комплексной переработки арктических ресурсов рыбы на принципах бережливого производства предложены структурные изменения в организации работы с отходами, позволяющие выстраивать новые корпоративные и технологические связи с предприятиями химической, медицинской и пищевой промышленности (5).

Оценку структурных преобразований в рыбной промышленности арктического промыслового региона следует производить не только с позиций прироста экономической эффективности, но и с учетом синергетического эффекта (6), получаемого в результате расширения корпоративных и

технологических связей и коммуникаций, что способствует установлению единства и целостности экономического пространства Арктики и Российской Федерации.

ПУБЛИКАЦИИ АВТОРА, В КОТОРЫХ ОТРАЖЕНЫ ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

– в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ:

1. Гилярова Ю.Л., Тесля А.Б. Сектора пространственной организации предприятий рыбной промышленности Мурманской области // Вестник Академии знаний, 2024. – №6(65). – 0,6/0,3 – С.254–258.
2. Гилярова Ю.Л. Формирование и развитие региональных экономических систем // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент, 2024. – №2. – 0,5 – С.25–33.
3. Гилярова Ю.Л. Современные тенденции инновационной активности арктического субъекта РФ // Фундаментальные исследования, 2022. – №5. – 0,5 – С.29–34.
4. Гилярова Ю.Л. Интеграционные процессы в инновационной среде Мурманской области // Север и рынок: формирование экономического порядка, 2019. – №4(66). – 0,7 – С.118–128.

– в прочих изданиях:

5. Гилярова Ю.Л., Мегорский В.В., Гонтарь О.Б., Жиров В.К. Перспективы использования отходов переработки рыбы в фармацевтических производствах Мурманской области // Материалы 2 научно-практической конференции России и Хорватии в Дубровнике. – М.: 2020. – 1,2/0,3 – С.59–64.
6. Гилярова Ю.Л., Иванова М.В., Дяченко Н.Г. Круговая экономика: универсальные возможности развития Мурманской области // Материалы Всероссийской научно-практической конференции «Многофакторные вызовы и риски в условиях реализации стратегии научно-технологического и экономического развития макрорегиона «Северо-Запад». – СПб., 2018. – 0,9/0,3 – С.270–277.
7. Гилярова Ю.Л. Межсекторные инновации в рыбопромышленном комплексе региона // Материалы IX Международной научно-практической конференции «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития «Лузинские чтения – 2018». – Апатиты. ФИЦ КНЦ РАН, 2018. – 0,3 – С.78–79.