

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»**
(ФИЦ КНЦ РАН)

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
ФИЦ КНЦ РАН,
академик РАН,
д.т.м.н., профессор

С.В. Кривовичев

12 сентября 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Федерального исследовательского центра
«Кольский научный центр Российской академии наук»**

Диссертация «Современные инструменты региональной экономической политики развития муниципальных образований Арктической зоны Российской Федерации» выполнена в Отделе формирования финансовой политики северных регионов Института экономических проблем им. Г.П. Лузина Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

В период подготовки диссертации (с марта 2013 года по настоящее время) Игумнов Алексей Валентинович работает на должности председателя Объединенной профсоюзной организации «ФОСАГРО – АПАТИТ» в городе Кировске, Мурманской области.

С марта 2021 года по настоящее время проходит научную стажировку в Институте экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр РАН» по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика, экономика промышленности).

В 2006 году окончил Петрозаводский государственный университет по специальности «Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов» и получил квалификацию «инженер». В 2016 году прошел профессиональную переподготовку в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, получил квалификацию менеджера.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2024 году ФГБУН ФИЦ «Кольский научный центр Российской академии наук».

Научный руководитель – Иванова Медея Владимировна, доктор экономических наук, доцент, главный научный сотрудник отдела экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Оценка выполненной соискателем работы

Диссертационное исследование Игумнова А.В. «Современные инструменты региональной экономической политики развития муниципальных образований Арктической зоны Российской Федерации» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи обоснования применения инструментов региональной экономической политики в системе социально-экономического развития муниципальных образований АЗРФ.

Актуальность темы диссертационного исследования заключается в том, что в современных условиях развитие АЗРФ возможно только в условиях реализации эффективной региональной арктической политики, основанной на научно обоснованных принципах применения инструментов развития муниципальных образований данного макрорегиона. Внедрение на прочной методологической базе системных принципов типологии муниципальных образований с обоснованием количественных показателей их дифференциации позволит обеспечить формирование в АЗРФ единой сети муниципальных образований, формирующих базовый социально-экономический каркас устойчивого развития хозяйственной системы российской Арктики. Это позволит повысить качество стратегирования государственной арктической политики как с точки зрения целеполагания, формирующего приоритеты территориальной организации муниципальных образований в рамках стратегических целей и задач развития регионов АЗРФ, так и в целом формирования эффективного экономического пространства российской Арктики, интегрированного в хозяйственно-экономический процессы национальной и мировой экономики.

2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации

Соискателем самостоятельно обоснована актуальность выбранной темы, определена цель и поставлены задачи, проанализированы и обобщены разнообразные источники информации, среди которых научные публикации, статистические материалы, данные, представленные на официальных сайтах Росстата РФ, Министерства экономического развития РФ, Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики, правительств регионов, входящих в АЗРФ. Результатом самостоятельно проведенного исследования являются: систематизация подходов к определению региональной экономической политики на основе сопряжения национальных и региональных интересов, обоснование принципиальной схемы механизма реализации экономической политики арктического региона на основе моделей эффективности и равенства, предложения в области методического инструментария типологизации муниципальных образований АЗРФ, разработка концептуальной схемы развития муниципальных образований в АЗРФ на базе оценки их потенциала развития, специфики организации хозяйства и оценки уровня социально-экономического положения, разработка мер по оптимизации региональной экономической политики на принципах каркасного подхода к развитию отдельных районов и муниципалитетов и новых инструментов поддержки муниципальных образований АЗРФ, направленных на привлечение потенциальных инвесторов и перераспределение доходов ресурсодобывающих компаний.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований

Степень достоверности результатов исследования определяется глубоким анализом нормативно-правовой базы, статистических данных, сбором эмпирических данных, характеризующих экономическое состояние муниципальных образований АЗРФ, а также данными, полученными на основе изучения зарубежного опыта для определения успешных практик и возможностью их применения в формировании региональной политики в АЗРФ.

Апробация полученных результатов достигается их представлением на III Всероссийской научно-практической конференции «Российская экономика в условиях структурной трансформации», г. Новокузнецк, май

2025 г. и других научных мероприятиях в КНЦ РАН, где они получили положительную оценку.

Результаты исследования были представлены в Правительстве Мурманской области и администрации муниципального округа города Кировск Мурманской области, где получили высокую оценку с точки зрения их теоретической и практической значимости.

4. Новизна и практическая значимость результатов проведенных исследований

Научная новизна результатов исследования состоит в обосновании методологических подходов и инструментов формирования региональной экономической арктической политики, формирующих на принципах каркасного подхода единую сеть опорных муниципальных образований, образующих базовый социально-экономический каркас устойчивого развития хозяйственной системы российской Арктики. Это позволит на основе соблюдения баланса экономической эффективности и социальной справедливости обеспечить устойчивое социально-ориентированное развитие АЗРФ.

Научная новизна исследования заключается в получении следующих результатов теоретического и прикладного характера:

1. Раскрыта в контексте вызовов современности динамичность подходов к определению региональной экономической политики, основанных на вариативности актуальных для российской Арктики проблем регионального развития в рамках методологически «конституированных» регионов.

2. Обосновано, что концептуальный механизм реализации региональной экономической арктической политики базируется на согласовании модели экономической эффективности и социальной справедливости, обеспечивающей в условиях вызовов современности максимизацию экономического роста и снижение межрегиональных (территориальных) различий.

3. Предложен методический инструментарий для проведения типологизации муниципальных образований АЗРФ, который определяет иерархически упорядоченный по эффекту масштаба в экономике регионов АЗРФ перечень территориальных образований, позволяющий

оптимизировать участие государства в развитии стратегически перспективных агломераций и обеспечении политики выравнивания социально-экономического развития территориальных образований.

4. Разработана концептуальная схема развития муниципальных образований в АЗРФ, которая представляет собой рациональную систему применения инструментов развития муниципальных образований на базе оценки их потенциала развития, специфики организации хозяйства и оценки уровня социально-экономического положения.

5. Предложены меры, направленные на оптимизацию региональной экономической политики на принципах каркасного подхода к развитию отдельных районов и муниципалитетов АЗРФ, учитывающих эффект масштаба территориальных образований в экономике региона, что позволяет конкретизировать стратегию регионального развития на основе мастер-планов.

6. Разработаны направления оптимизации региональной экономической политики на основе применения новых инструментов привлечения потенциальных инвесторов в местную экономику.

Практическая значимость исследования определяется разработкой практико-ориентированного инструментария, позволяющего на принципах каркасного подхода сформировать единую сеть опорных муниципальных образований, образующих базовый социально-экономический каркас устойчивого развития хозяйственной системы российской Арктики.

5. Ценность научных работ соискателя

Научные работы соискателя, опубликованные в журналах, рекомендованных ВАК РФ, и прочих изданиях, отражают основное содержание и результаты диссертационного исследования.

Результаты проведенного автором исследования позволяют сделать вывод о том, что современные принципы реализации региональной арктической политики и механизмы использования ее инструментов требуют определенного пересмотра в контексте целей и задач стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований и должны базироваться на комплексе теоретических и практических подходов к пониманию закономерностей регионального поляризованного развития.

6. Специальность, которой соответствует диссертация

Исследование выполнено в соответствии с Паспортом научной специальности ВАК РФ 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: п.п 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов; 1.15. Оценка эффективности региональной экономической политики в Российской Федерации, федеральных округах, субъектах федерации и муниципальных образованиях.

7. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Автором опубликовано по теме диссертационного исследования 6 печатных работ самостоятельно и в соавторстве: в том числе 4 работы в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ, 3 работы, входящие в индексы цитирования Scopus и Белый список журналов РЦНИ.

Публикации в рецензируемых научных изданиях:

– в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ

Дядик В.В., Игумнов А.В., Каньковская А.Р., Тесля А.Б. Стратегия градообразующего предприятия как фактор развития цифровых компетенций населения моногородов арктической зоны // Север и рынок: формирование экономического порядка. 2024. Т. 27. № 2 (84). С. 46-57. (индексируется в Scopus)

Бадылевич Р.В., Игумнов А.В. Трансформация механизмов развития и финансирования российской Арктики на основе создания опорных зон и опорных населенных пунктов // Север и рынок: формирование экономического порядка. 2025. Т. 28. № 1 (87). С. 26-43. (индексируется в Scopus)

Дядик В.В., Игумнов А.В., Каньковская А.Р., Тесля А.Б. Анализ миграционных процессов в Мурманской области: проблемы и стратегические перспективы моногородов // Региональная экономика: теория и практика. 2024. Т. 22. № 3 (522). С. 568-600.

Игумнов А.В., Бадылевич Р.В., Иванова М.В. Опыт реализации и особенности применения инструментов развития российской Арктики // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 15. № 12 (153). С. 83-94.

– в журналах, индексируемых в Scopus:

Dyadik V.V., Igumnov A., Svinin S. Identification of state regulation of rational behavior of corporate social responsibility in the monocities development // Revista Juridica. 2023. Т. 1. № 73. С. 51-77.

- в прочих научных изданиях:

Игумнов А.В. Специфика и основные тенденции развития муниципальных образований в российской Арктике // В сборнике: Российская экономика в условиях структурной трансформации. Сборник трудов III Всероссийской научно-практической конференции. Москва, 2025. С. 51-56.

Рецензенты: к.э.н., доц. Вербиненко Е.А. и к.э.н. Крапивин Д.С. представили положительные отзывы.

Диссертация «Современные инструменты региональной экономической политики развития муниципальных образований Арктической зоны Российской Федерации» Игумнова Алексея Валентиновича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности; региональная экономика).

Заключение принято на расширенном заседании отдела формирования финансовой политики северных регионов Института экономических проблем им. Г.П. Лузина. Присутствовало на заседании 10 чел. Результаты голосования: «за» – 10 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел., протокол от 11 сентября 2025 г. № 1.



Барашева Татьяна Игоревна
кандидат экономических наук,
доцент, и.о. заведующего отделом
формирования финансовой
политики северных регионов

184209, Россия, Мурманская обл.

г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24а

E-mail: ier@ier.kolasc.net.ru

Тел.: +7 (815 55) 79256



ПОДПИСЬ Барашевой Т.И.
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮ

Помощник директора
ИЭП КНЦ РАН

11 сентября 2025 г.

Е.Н. Степанова
20.05.2025 года