

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ  
**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»**  
(ФИЦ КНЦ РАН)

УТВЕРЖДАЮ  
Генеральный директор  
ФИЦ КНЦ РАН,  
академик РАН,  
д.т.-м.н., профессор

С.В. Кривовичев

12 марта 2025 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук»

Диссертация «Структурные преобразования в рыбной промышленности арктического региона» выполнена в Отделе экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

В период подготовки диссертации соискатель Гилярова Юлия Львовна работает помощником генерального директора ФИЦ КНЦ РАН с 17 июля 2018 г. по настоящее время; а также стажером-исследователем в отделе экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» с ноября 2024 г. по настоящее время.

Прикреплена к отделу экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина - обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» для прохождения научной стажировки с 14.03.2023 г. по 13.03.2024 г. и с 18.02.2025 г. по настоящее время.

В 1999 году окончила ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный

университет императрицы Екатерины II» г. Санкт-Петербург по специальности «Открытые горные работы» и получила квалификацию «Горный инженер».

В 2022 году окончила аспирантуру по направлению подготовки 38.06.01 - Экономика при ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» г. Мурманск. Диплом об окончании аспирантуры №1051310332704, регистрационный №8 дата выдачи 05 июля 2022 г.

Научные руководители - Федосеев Сергей Владимирович, доктор экономических наук, доцент, директор Института экономических проблем им. Г.П. Лузина - обособленного подразделения Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» и Тесля Анна Борисовна, кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник Института экономических проблем им. Г.П. Лузина - обособленного подразделения Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

#### **1. Оценка выполненной соискателем работы**

Диссертационное исследование Гиляровой Ю.Л. «Структурные преобразования в рыбной промышленности арктического региона» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи организации структурных преобразований в рыбной промышленности арктического региона для обеспечения рационального сочетания качественных и количественных характеристик товарной продукции.

Актуальность темы диссертационного исследования заключается в том, что для Арктики рыбная промышленность всегда была важнейшей составляющей региональной экономики. Однако устаревшие технологии, наряду с высоким износом оборудования, не позволяли эффективно конкурировать с иностранными производствами в борьбе за потребителя. В результате сложилось уникальное состояние производств, в которых избыток ценнейшего базового ресурса – рыбы, не находил возможности к переработке в полном объеме.

При этом осознание существующей проблемы на правительственном уровне привело к принятию ряда законодательных решений, результатом которых должна стать активизация перерабатывающих и судостроительных производств в ближайшие годы.

## **2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации**

Соискателем самостоятельно обоснована актуальность выбранной темы, определена цель и поставлены задачи, проанализированы и обобщены разнообразные источники информации. Результатом самостоятельно проведенного исследования являются теоретические и методические положения, выводы и практические рекомендации, а также важные элементы работы, такие как: авторское определение бережливого промышленного производства с имплементацией этого понятия в систему переработки рыбной продукции на суше и в море; уточнение роли рыбных ресурсов в динамике развития экономики арктического региона, а также обосновании значения арктического рыболовства в обеспечении единства экономического пространства России; выявление потребностей смежных видов экономической деятельности региона для рационального использования товарной продукции рыбной промышленности, кроме того предложен порядок оценки экономической эффективности межсекторных структурных преобразований в рыбной промышленности арктического региона.

## **3. Степень достоверности результатов проведенных исследований**

Достоверность полученных результатов исследования подтверждается соответствием выбранного направления темы исследования базовой доктрине продовольственной безопасности страны, опирающейся на четкие индикаторы поступательного развития рыбной промышленности, которые достижимы в результате реализации авторских предложений. Структурные трансформации в организации рыбной промышленности, рекомендованные автором, выстроены в соответствии с проведенным глубоким статистическим анализом развития хозяйственных связей в рыбном производстве Мурманской области. Предлагаемые в исследовании решения не противоречат обобщенной нормативно-правовой базе по заданной тематике.

Кроме того, некоторые результаты, отраженные в диссертационной работе, были представлены на международных и всероссийских научно-практических конференциях: «Перспективы использования отходов переработки рыбы в фармацевтических производствах Мурманской области», Москва, 2020 г.; «Круговая экономика: универсальные возможности развития Мурманской области» и стратегии научно-технологического и экономического развития макрорегиона «Северо-Запад». СПб., 2018г.; «Межсекторные инновации в рыбопромышленном комплексе

региона», «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития «Лузинские чтения –2018». Апатиты, 2018 г., а также в лекциях на предприятиях и в организациях.

Основные результаты и выводы исследования были представлены в Правительствах Мурманской и Архангельской областей, Мурманской областной думе и в Союзе рыбопромышленников Севера.

#### **4. Новизна и практическая значимость результатов проведенных исследований**

Научная новизна результатов исследования определяется модернизацией рыбной промышленности арктического региона на основе межсекторных структурных преобразований для обеспечения рационального уровня жизнедеятельности населения в пределах актуальных горизонтов стратегического планирования.

Научная новизна исследования заключается в получении следующих результатов теоретического и прикладного характера:

- определены целевые ориентиры развития рыбной промышленности, которые состоят в обеспечении высокого качества жизнедеятельности населения в промысловых регионах в соответствии с физиологическими нормами потребления рыбной продукции;

- разработано авторское определение понятия бережливого промышленного производства, что в системе рыбной промышленности означает сохранение качественных характеристик сырья и товарной продукции при обеспечении оптимальных количественных соотношений последних;

- уточнено ведущее значение рыбной промышленности в системе регионального хозяйства в сфере производства продуктов питания, что существенно для населения Крайнего севера;

- обоснована существенная роль арктического рыболовства и промысловых регионов Арктики в снабжении России рыбной продукцией; это способствует поддержанию единого экономического пространства страны;

- выявлены возможные корпоративные и технологические связи рыбной промышленности с другими видами экономической деятельности в целях обеспечения комплексной переработки арктических ресурсов рыбы;

- предложен оригинальный авторский порядок оценки экономической эффективности функционирования рыбной промышленности; этот порядок

предполагает достижение как результативности структурных преобразований собственно рыбной промышленности, так и эффекта от синергетического взаимодействия последней со смежными видами деятельности регионального хозяйства.

Элементы новизны содержатся во внесении императивов стратегического планирования в реалии модернизации рыбной промышленности в контурах пространственного развития Арктики и актуальных горизонтов планирования до 2030 и 2036 гг.

Практическая значимость работы состоит в выявлении потребности смежных видов экономической деятельности региона для рационального использования товарной продукции рыбной промышленности, а также во внедрении порядка оценки экономической эффективности межсекторных структурных преобразований в рыбной промышленности арктического региона, что составляет логику модернизации отрасли при проведении структурных преобразований.

#### **5. Ценность научных работ соискателя**

Научные работы соискателя, опубликованные в журналах, рекомендованных ВАК РФ, и прочих изданиях, отражают основное содержание и результаты диссертационного исследования.

Результаты проведенного автором исследования позволяют сделать вывод о том, что производство рыбы, так же как ее переработка наряду с морепродуктами является исключительной возможностью промыслового региона, и рациональное использование этой возможности формирует самостоятельное место региона внутри межрегионального обмена внутри Северо-Западного федерального округа. А сами потоки реализуемой рыбы и морепродуктов являются связующими нитями в экономическом союзе пространств регионов СЗФО.

#### **6. Специальность, которой соответствует диссертация**

Исследование выполнено в соответствии с п.п. 1.10. «Региональные и локальные рынки. Проблема обеспечения единства экономического пространства»; 2.5. «Формирование и функционирование рынков промышленной продукции»; 2.15. «Структурные изменения в промышленности и управление ими» специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности; региональная экономика) Паспорта специальностей ВАК.

#### **7. Полнота изложения материалов диссертации в работах,**

## **опубликованных соискателем**

По теме диссертации опубликовано 7 печатных работ с авторским участием 2,9 п.л., из них в изданиях, рекомендуемых ВАК – 4.

Публикации в рецензируемых научных изданиях:

**– в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ**

1. Гилярова Ю.Л., Тесля А.Б. Сектора пространственной организации предприятий рыбной промышленности Мурманской области//Вестник Академии знаний, 2024.–№6(65).–0,6/0,3–С.254–258

2. Гилярова Ю.Л. Формирование и развитие региональных экономических систем//Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2024.–№2–0,5–С.25-33

3. Гилярова Ю.Л. Современные тенденции инновационной активности арктического субъекта РФ//Фундаментальные исследования, 2022.–№5.–0,5–С.29-34

4. Гилярова Ю.Л. Интеграционные процессы в инновационной среде Мурманской области//Север и рынок: формирование экономического порядка, 2019.–№4(66).–0,7–118-128

**- в прочих научных изданиях:**

5. Гилярова Ю.Л., Мегорский В.В., Гонтарь О.Б., Жиров В.К. Перспективы использования отходов переработки рыбы в фармацевтических производствах Мурманской области// Материалы 2 научно-практической конференции России и Хорватии в Дубровнике. М.: 2020.–1,2/0,3–С.59–64

6. Гилярова Ю.Л., Иванова М.В., Дяченко Н.Г. Круговая экономика: универсальные возможности развития Мурманской области//Материалы Всероссийской научно-практической конференции «Многофакторные вызовы и риски в условиях реализации стратегии научно-технологического и экономического развития макрорегиона «Северо-Запад». СПб., 2018.–0,9/0,3–С.270-277

7. Гилярова Ю.Л. Межсекторные инновации в рыбопромышленном комплексе региона//Материалы IX Международной научно-практической конференции «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития «Лузинские чтения –2018». Апатиты. ФИЦ КНЦ РАН, 2018.–0,3–С.78-79

Рецензенты: к.э.н., доц. Савельев А.Н. и к.э.н. Вopilовский С.С. представили положительные отзывы.

Диссертация «Структурные преобразования в рыбной промышленности

арктического региона» Гиляровой Юлии Львовны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности; региональная экономика).

Заключение принято на расширенном заседании Отдела экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина. Присутствовало на заседании 11 чел. Результаты голосования: «за» – 11 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел., протокол от 11 марта 2025 г. № 2.

*Ульченко*

Ульченко Михаил Васильевич  
кандидат экономических наук,  
доцент, заведующий отделом  
экономической политики,  
морской и хозяйственной  
деятельности в Арктике и  
районах Крайнего Севера

184209, Россия, Мурманская обл.  
г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24а  
E-mail: [ier@ier.kolasc.net.ru](mailto:ier@ier.kolasc.net.ru)  
Тел.: +7 (815 55) 79310



ПОДПИСЬ *Ульченко М.В.*  
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮ

Помощник директора  
ИОП КНЦ РАН

*11* марта

Е.Н. Степанова  
2025 года