

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ  
**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ**  
**ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР**  
**«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР**  
**РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»**  
(ФИЦ КНЦ РАН)



УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор  
ФГБУН ФИЦ КНЦ РАН,  
академик РАН, профессор,

д.г.-м.н.

С.В. Кривовичев

12 марта 2025 г.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Федерального исследовательского центра  
«Кольский научный центр Российской академии наук»**

Диссертация ««Социально-экономическое развитие арктических моногородов» выполнена в отделе социальной политики на Севере Института экономических проблем им. Г.П. Лузина Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

В период подготовки диссертации соискатель Сергей Вадимович работает директором департамента Кировского филиала АО “Апатит” по информационной политике и работе с государственными органами власти с 01.11.2022 г. по настоящее время; а также стажером - исследователем в отделе социальной политики на Севере Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра “Кольский научный центр” с 14.01.2022 г. по 28.12.2024 г.

В период подготовки диссертации соискатель Сергей Вадимович работал в должности стажера-исследователя в Институте экономических проблем им. Г.П. Лузина Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» с 14.01.2022 г. по 28.12.2024 г.

Прикреплен к отделу социальной политики на Севере Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» для прохождения научной стажировки с 08.04.2022 г. по 07.04.2023 г., с 10.04.2023 г. по 09.04.2024 г. и с 18.02.2025 г. по настоящее время.

В 2003 году окончил Костромской государственный университет им. Н.А. Некрасова г. Кострома по специальности Менеджмент» и получил квалификацию «Менеджер».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2024 году ФГБУН ФИЦ «Кольский научный центр Российской академии наук».

Научный руководитель – Казанин Алексей Геннадьевич, доктор экономических наук, доцент, главный научный сотрудник Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

**1. Оценка выполненной соискателем работы**

Диссертационное исследование Свинина С.В. «Социально-экономическое развитие арктических моногородов» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи разработки научно-обоснованных подходов к решению проблем местного самоуправления и определения перспектив повышения конкурентоспособности арктических моногородов РФ на основе диверсификации существующей специализации и развития новых инновационно ориентированных видов деятельности.

Решение этой научной задачи имеет важнейшее значение для социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации и всей страны.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена важной ролью, которую арктические моногорода играют в развитии экономики регионов Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ) и национальной экономики. В моногородах Арктики создается значительная часть валового национального продукта, и уровень душевого производства ВВП во многих из них существенно выше, чем на других территориях РФ. При этом возможности развития моногородов сильно зависят от колебаний конъюнктуры на сырьевых рынках, политики корпораций и компаний, осваивающих арктические ресурсы, экономического положения и социальной ответственности градообразующих предприятий, особых условий Арктики, удорожающих затраты местных бюджетов и ограничивающих возможности развития предпринимательства и внедрения инноваций.

В работе автором обоснована актуальность поиска новых решений, обеспечивающих системную реализацию конкурентоспособного развития городов российской Арктики с монопрофильным типом экономического развития. Автором предложена и апробирована методика оценки уровня конкурентоспособности моногородов АЗРФ; разработаны рекомендации по совершенствованию механизма государственно-частного партнерства и реализации ГЧП-проектов в российской Арктике; выявлены специфические особенности и направленность социальных инвестиций крупных ресурсных компаний, являющихся градообразующими предприятиями в арктических моногородах России; разработаны рекомендации, реализация которых будет способствовать повышению экономической и социальной устойчивости, а,

следовательно, и конкурентоспособности моногородов АЗРФ.

## **2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации**

Соискателем обоснована актуальность выбранной темы, определена цель и поставлены задачи, проведен анализ нормативных правовых документов, аналитических материалов, научных публикаций, данных, представленных различными открытыми источниками. Результатом самостоятельно проведенного исследования являются теоретические и методические положения, выводы и практические рекомендации, а также важные элементы работы, такие как определение приоритетных направлений деятельности в сфере повышения конкурентоспособности арктического моногорода за счет эффективного функционирования экономических субъектов, базирующегося на формировании и результативном использовании конкурентных преимуществ территории.

## **3. Степень достоверности результатов проведенных исследований**

Представленные в диссертации научные результаты основываются на использовании автором теоретических и методических разработок отечественных и зарубежных ученых, занимающихся данной проблематикой. Достоверность научных положений и выводов диссертационного исследования обеспечивается четкостью теоретических позиций, использованием комплекса современных методов исследования, адекватных объекту, предмету, целям и задачам исследования, репрезентативностью информационной базы исследования и корректным анализом данных.

## **4. Новизна и практическая значимость результатов проведенных исследований**

Элементы научной новизны диссертационного исследования представлены в нижеследующих полученных результатах:

- уточнено понятие «конкурентоспособность арктического моногорода» как комплексной характеристики социально-экономической системы, включающей совокупность качеств, обеспечивающих стабильное функционирование арктического моногорода и позволяющих осуществить переход от традиционной (промышленной) монопрофильной экономики к новому диверсифицированному типу экономической структуры, способствующему достижению устойчивого развития арктических территорий;

- предложен методический подход, позволяющий оценить конкурентоспособность арктических моногородов, определить условия и перспективные направления обеспечения конкурентных преимуществ таких поселений. Подход базируется на расчете комплексного интегрального показателя уровня конкурентоспособности, включающего групповые индикаторы, учитывающие специфику арктических моногородов;

- определено значение арктических моногородов в пространственном региональном развитии и их роль в качестве опорных экономических центров, формирующих производственные кластеры и обеспечивающих рост конкурентоспособности арктического региона; выявлено, что моногорода

могут выполнять функции инновационных научно-технологических и кадровых центров, обеспечивать условия для формирования комфортной среды проживания в Арктике;

- определены особенности реализуемых на практике моделей государственно-частного партнерства и перспективы применения механизма ГЧП при решении социальных и экономических проблем местного самоуправления в АЗРФ;

- определен уровень конкурентоспособности всех арктических моногородов в РФ и оценены перспективы их социально-экономического развития;

- предложены направления повышения конкурентоспособности арктических моногородов на основе применения принципов концепции «умной специализации», реализация которых обеспечит формирование конкурентных преимуществ, рост потенциала научно-технологического развития территории, повышение качества и уровня жизни населения АЗРФ.

Практическая значимость работы определяется возможностью применения полученных результатов для формирования научно-обоснованных подходов, учитывающих специфические особенности российской Арктики, в практике государственного управления социально-экономическим развитием монопрофильных территориальных образований АЗРФ.

## **5. Ценность научных работ соискателя**

Важность основных результатов, полученных в ходе диссертационного исследования, подтверждается их опубликованием в рецензируемых научных журналах из перечня изданий, рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией Минобрнауки РФ (ВАК), в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

## **6. Специальность, которой соответствует диссертация**

Полученные научные результаты соответствуют паспорту специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): п. 1.13. «Экономические и социальные проблемы местного самоуправления. Межмуниципальное сотрудничество» и п. 1.15. «Оценка эффективности региональной экономической политики в Российской Федерации, федеральных округах, субъектах федерации и муниципальных образованиях».

## **7. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем**

По теме диссертации опубликовано 10 печатных работ с авторским участием 4,33 п.л., из них в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ – 5, а также 2 работы – в изданиях, индексируемых в международной научометрической базе данных Scopus.

Публикации автора, отражающие основные результаты диссертационного исследования:

– в научных журналах, рекомендуемых ВАК РФ:

1. Свинин, С.В. Диверсификация экономики арктических моногородов на основе концепции «умной специализации» / С.В. Свинин, А.Г. Казанин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 12. – № 25. – С. – 1,0/0,5 п.л.
2. Свинин, С.В. Современные тенденции формирования стратегических и тактических решений по развитию опорных городов Арктики / В.В. Дядик, С.В. Свинин. Региональная экономика: теория и практика. – 2024. – Т. 22. – № 12 (531). – С. 2234-2251. – 1,0/0,5 п.л.
3. Свинин, С.В. Корпоративная социальная ответственность промышленных предприятий как фактор повышения конкурентоспособности региональных социально-экономических систем / С.В. Свинин, В.В. Дядик // Общество: политика, экономика, право. – 2023. – № 5 (118). – С. 137-143. – 1,0/0,5 п.л.
4. Свинин, С.В. Некоторые аспекты реализации корпоративной социальной ответственности крупных промышленных предприятий в моногородах Мурманской области. Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 1. – № 7 (139). – С. 34-44. 0,8 п.л.
5. Свинин, С.В. Социальное проектирование как механизм реализации стратегии повышения конкурентоспособности монопрофильных городов / С.В. Свинин, В.В. Дядик // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 2. – № 8 (139). – С. 102-111. – 0,8/0,4 п.л.

**- в научных журналах, входящих в систему цитирования Scopus и WoS:**

6. Svinin S. Identification of state regulation of rational behavior of corporate social responsibility in the monocities development / editors: V. Dyadik, A. Igumnov, S. Svinin // Revista Juridica. 2023. Т. 1. № 73. С. 51-77. 1,0/0,33 п.л.
7. Свинин С.В. Реализация стратегий корпоративной социальной ответственности ресурсных компаний как условие повышения конкурентоспособности арктических моногородов / С.В. Свинин, В.В. Дядик // Север и рынок: формирование экономического порядка. 2025. Т. 28. – № 1. – С. 1,0/0,5 п.л.

**- в прочих научных изданиях:**

8. Свинин С.В. Корпоративная социальная ответственность ресурсодобывающих компаний как фактор повышения конкурентоспособности арктических моногородов. В сборнике: Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2024: Материалы XII Международной научно-практической конференции. – Апатиты: Изд-во ФИЦ КНЦ РАН, 2024. С. – 0,2 п.л.

9. Свинин С.В. Некоторые факторы влияния корпоративной социальной ответственности промышленных предприятий Мурманской области на региональную социально-экономическую систему. В сборнике: Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий. Материалы VIII международной научно-практической интернет-конференции. Вологда, 2023. – С. 162-165. – 0,2 п.л.

10. Дядик В.В., Свинин С.В. ТОСЭР: Широкие перспективы, большие возможности. Промышленная политика в Российской Федерации. 2017. – № 1-3. – С. 23-27. – 0,8/0,4 п.л.

Рецензенты: к.э.н. Кондратович Д.Л. и к.э.н. Торопушина Е.Е. представили положительные отзывы.

Диссертация «Социально-экономическое развитие арктических моногородов» Свинина Сергея Вадимовича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Заключение принято на расширенном заседании отдела социальной политики на Севере Института экономических проблем им. Г.П. Лузина Кольского научного центра РАН. Присутствовало на заседании 9 чел. Результаты голосования: «за» – 9 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел., протокол от 11 марта 2025 г. № 1.

Рябова Лариса Александровна,  
кандидат экономических наук,  
доцент, заведующий отделом  
социальной политики на Севере

184209, Россия, Мурманская обл.  
г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24а  
E-mail: [iep@ksc.ru](mailto:iep@ksc.ru)  
Тел.: +7 (815 55) 79310



ПОДПИСЬ Рябовой Л.А.  
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮ

Помощник директора  
ИЭП КНЦ РАН

СА

марта

Е.Н.Степанова  
2025 года