

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Абрашитова Андрея Юрьевича «Экономическая эффективность и потенциал технологической модернизации горнодобывающего производства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

*Актуальность темы исследования.* Программы модернизации находятся под воздействием не только внутренних, но и внешних факторов, среди которых можно выделить: действия поставщиков и конкурентов, политику правительства, доступ к финансовым ресурсам и технологиям, а также общие тенденции научно-технического развития. В связи с этим в методике оценки эффективности технологической модернизации определяется значимость и уровень влияния совокупности факторов, относящихся к макро-, мезо- и микроокружению внешней среды, а также характеристик внутренней среды предприятия. Влияние этих факторов находит отражение в выборе конкретных показателей эффективности, что следует учитывать при разработке и реализации проектов модернизации предприятий.

В современной макроэкономической и геополитической ситуации санкционная политика ограничивает доступ к инвестиционным ресурсам, что влияет на скорость и качество изменений, связанных с модернизацией производства и стратегическими программами их реализации. В связи с тем, что большое количество автоматизированных и цифровых технологий, технологий искусственного интеллекта до введения санкций поставлялось и внедрялось зарубежными производителями, отечественные горнодобывающие компании в настоящее время испытывают определенные трудности при реализации проектов технологической модернизации. Безусловно, в рамках крупных вертикальных холдингов решаются интеграционные задачи, способствующие наращиванию собственных технико-технологических возможностей в рамках партнерств и научных центров, которые повышают потенциал программ модернизации производства.

Учет динамики рыночной среды, рациональное использование технико-технологического и финансового потенциала, а также степень развития институциональных условий функционирования рынка являются ключевыми факторами, способствующими реализации потенциала модернизации промышленных систем.

Представляется важным отметить несколько существенных *научных результатов диссертационной работы* Абрашитова А.Ю.

Так, в исследовании предложена система факторов внешнего и внутреннего воздействия, оказывающих как прямое, так и косвенное влияние на формирование и реализацию потенциала модернизации горнодобывающего предприятия. Также

факторы классифицированы и по функциональной направленности, включая технологические, организационные, экономические, экологические и институциональные аспекты, с выделением как стимулирующих, так и ограничивающих условий, способных повлиять на успешность реализации проектов технологической модернизации. Обоснована целесообразность применения методов экспертной оценки для учета качественных характеристик указанных факторов, недоступных для количественного измерения, что позволяет повысить объективность и достоверность анализа потенциала технико-организационных изменений на предприятии.

В ходе исследования выявлены и систематизированы ключевые риски, способные оказать влияние на реализацию проектов технологической модернизации в горнодобывающей отрасли. Особое внимание уделено рискам, обусловленным особенностями горного производства, включая большую геологическую неопределённость, сложность горнотехнических условий, высокую степень техногенной опасности и значительную капиталоемкость производственных процессов. Также выделены риски, оказывающие прямое воздействие на величину рисковой премии при определении ставки дисконтирования, что имеет принципиальное значение для корректной оценки экономической эффективности инвестиционных проектов. Обоснована важность применения дифференцированного подхода к дисконтированию денежных потоков, а именно — использование бинарного и реверсированного методов, предполагающих применение различных ставок дисконтирования для положительных и отрицательных денежных потоков. Такой подход позволяет более точно учитывать асимметрию рисков и повышает адекватность оценки инвестиционной привлекательности проектов технологической модернизации.

По итогам рецензирования автореферата диссертационной работы Абрашитова А.Ю. представляется целесообразным выделить и некоторые замечания:

- на странице 14 автор подчеркивает важность использования экспертных методов, однако не указывает, какие требования должны предъявляться к экспертам, как обеспечить объективность их оценки влияния факторов на потенциал реализации проекта модернизации;

- в автореферате следовало бы указать роль стратегического планирования при осуществлении программ технологической модернизации промышленного предприятия.

Отмеченные замечания не умаляют научную и практическую значимость проведенного исследования. Полученные результаты сохраняют свою ценность как с теоретической, так и с прикладной точки зрения, представляя интерес для дальнейшего изучения и использования в соответствующей профессиональной практике.

Концептуальные положения и выводы, сформулированные в ходе исследования, доведены до уровня конкретных практических рекомендаций, которые могут быть эффективно применены в деятельности предприятий горнопромышленного типа. Эти рекомендации направлены на повышение экономической стабильности промышленных предприятий и их технологического развития. Обоснован комплексный подход к учету рисков, также предложены методы, оценки производственного и технологического потенциала, необходимого для успешного развития проектов преобразований технико-технологического характера. Согласно автореферату, соискатель имеет достаточный круг научных публикаций, посвящённых данной тематике, а разработанные им методические подходы уже внедрены и используются в реальной практике функционирования горнодобывающего предприятия, что подтверждает их актуальность и практическую значимость.

В целом, диссертация на тему «Экономическая эффективность и потенциал технологической модернизации горнодобывающего производства» заслуживает высокой оценки. Она выполнена по важной тематике, имеет четко выраженные научные результаты и отвечает критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, №- 842 в ред. от 16 октября 2024 г.) к диссертациям, а ее автор – Абрашитов Андрей Юрьевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Доктор экономических наук (08.00.05), доцент,  
заведующая кафедрой экономики и менеджмента

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Уральский государственный горный  
университет»

Почтовый адрес: 620144, Россия, г. Екатеринбург,  
пер. Университетский, 7, 4-е учебное здание  
Уральского государственного горного  
университета  
эл. почта: ief.em@m.ursmu.ru  
телефон: : +7 (343) 278-73-61

Мочалова Людмила  
Анатольевна

*Подпись Мочаловой Л.А. заверяю*

Начальник отдела кадров

*20.05.2025*



Сабанова Татьяна  
Борисовна