

## ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

на Гилярову Юлию Львовну, соискателя учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности; региональная экономика)

Диссертационное исследование Гиляровой Ю.Л. на тему «Структурные преобразования в рыбной промышленности арктического региона» выполнено по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности; региональная экономика) и свидетельствует о глубоком понимании автором этой области экономических наук. Использование соискателем комплекса современных методов исследования, сбора и подготовки информации, анализа значительного количества исследовательских работ, научной и методической литературы, позволяют судить о достоверности полученных диссертантом результатов, заключающихся в решении научной задачи организации структурных преобразований в рыбной промышленности Арктического региона для обеспечения рационального сочетания качественных и количественных характеристик товарной продукции.

По теме диссертационного исследования было опубликовано 7 печатных работ с авторским участием 2,7 п.л., 4 работы опубликованы в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ и Scopus. Полученные результаты были представлены и прошли апробацию на международных конференциях и опубликованы в материалах международных научно-практических конференций. Это свидетельствует о высоких достижениях соискателя в научно-исследовательской работе и способности самостоятельно решать научные проблемы, имеющие существенное значение для развития экономики Арктической зоны Российской Федерации и социально-экономического развития России в целом.

Гилярова Ю.Л. окончила Санкт-Петербургский государственный Горный институт имени Г.В. Плеханова (технический университет) г. Санкт-Петербург по специальности «Открытые горные работы» и получила квалификацию «Горный инженер» в 1999 году. С 1991 по 2017 год работала на предприятиях Санкт-Петербурга и Новгородской области в разных отраслях промышленности. В Федеральном государственном бюджетном учреждении науки Федеральном исследовательском центре «Кольский научный центр Российской академии наук» (ФИЦ КНЦ РАН) начала работу в 2017 году в должности заместителя директора по международной и инновационной деятельности НИЦ Медико-биологических проблем адаптации человека в Арктике. С 2018 года – помощник генерального директора ФИЦ КНЦ РАН.

В 2022 году с отличием окончила аспирантуру Мурманского арктического государственного университета по научной специальности 38.06.01 «Экономика». С апреля 2022 года по настоящее время проходит

научную стажировку в Институте экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленном подразделении Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ИЭП КНЦ РАН) по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности; региональная экономика).

В ходе подготовки диссертационного исследования соискатель продемонстрировал теоретические умения и навыки по вопросам исследования в области экономики промышленности.

По специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности):

- определены целевые ориентиры развития рыбной промышленности, которые состоят в обеспечении высокого качества жизнедеятельности населения в промысловых регионах в соответствии с физиологическими нормами потребления рыбной продукции;

- разработано авторское определение понятия бережливого промышленного производства, что в системе рыбной промышленности означает сохранение качественных характеристик сырья и товарной продукции при обеспечении оптимальных количественных соотношений последних;

- выявлены возможные корпоративные и технологические связи рыбной промышленности с другими видами экономической деятельности в целях обеспечения комплексной переработки арктических ресурсов рыбы;

- предложен оригинальный авторский порядок оценки экономической эффективности функционирования рыбной промышленности; этот порядок предполагает достижение как результативности структурных преобразований собственно рыбной промышленности, так и эффекта от синергетического взаимодействия последней со смежными видами деятельности регионального хозяйства.

По специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика):

- уточнено ведущее значение рыбной промышленности в системе регионального хозяйства в сфере производства продуктов питания, что существенно для населения Крайнего севера;

- обоснована существенная роль арктического рыболовства и промысловых регионов Арктики в снабжении России рыбной продукцией, это способствует поддержанию единого экономического пространства страны.

Защищаемые научные положения диссертационного исследования обоснованы научным материалом отечественных и зарубежных ученых.

В результате Гилярова Ю.Л. успешно справилась со всеми поставленными задачами диссертационного исследования. Соискатель

трудолюбив и ответственен, способен решать поставленные научные задачи, активно участвует в научных мероприятиях различного уровня.

На основании комплексной оценки научной и практической деятельности соискателя следует констатировать, что Гилярова Юлия Львовна успешно выполнила диссертационную работу, которая соответствует требованию п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, № 842 в ред. от 16.10.2024), является зрелым специалистом и, следовательно, достойна присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности; региональная экономика).

Научный руководитель:  
директор Института экономических проблем  
им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Федерального исследовательского центра  
«Кольский научный центр  
Российской академии наук» (ИЭП КНЦ РАН),  
доктор экономических наук, доцент

Федосеев Сергей Владимирович

184200, Мурманская область,  
г. Апатиты, ул. Ферсмана 24а,  
ier@ksc.ru

06 марта 2025 г.



ПОДПИСЬ *Федосеева С.В.*  
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮЩАЯ

Помощник директора  
ИЭП КНЦ РАН

*«06» марта*

*Е.Н.Степанова*  
2025 года

## СВЕДЕНИЯ О НАУЧНОМ РУКОВОДИТЕЛЕ

диссертации Гиляровой Юлии Львовны на тему «Структурные преобразования в рыбной промышленности арктического региона», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности; региональная экономика)

**Федосеев Сергей Владимирович**, доктор экономических наук (2005 год), доцент (2002 год). Докторская диссертация «Формирование и развитие стратегического потенциала промышленности» защищена в 2005 году в диссертационном совете Д 212.229.23 при ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет» (195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29), отрасль науки — Экономика, специальность - 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – промышленность) (по Номенклатуре специальностей научных работников, приказ Минобрнауки России 25.02.2009 № 59, в редакции приказов Минобрнауки России № 294 от 11.08.2009 и № 5 от 10.01.2012). Диплом доктора наук от 16.12.2005 № 49д/23.

Основным местом работы является – Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (184200, Мурманская область, г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24а; тел.: (81555)7-64-72; [ier@ksc.ru](mailto:ier@ksc.ru)). Занимаемая должность - директор.

За последние пять лет (2020-2024 гг.) Федосеев С.В. имеет более 20 публикаций в рецензируемых научных изданиях (входящих в перечень ВАК России, в международные базы цитирования WoS и Scopus), в том числе в сфере исследования «экономика промышленности»:

1. Cherepovitsyn A. Popularization of carbon capture and storage technology in society: principles and methods / Cherepovitsyn A., Chvileva T., Fedoseev S. // International Journal of Environmental Research and Public Health. 2020. Т. 17 (22). С. 1–2. (Scopus)

2. Цветков П.С. Анализ специфики организации проектов малотоннажного производства СПГ / Цветков П.С., Федосеев С.В. / Записки Горного института. 2020. Т. 246. С. 678-686. (ВАК, RSCI, Scopus, WoS)

3. Череповицын А.Е. Популяризация и общественная эффективность проектов секвестрации углекислого газа / Череповицын А.Е., Васильев Ю.Н., Евсеева О.О., Ильинова А.А., Крук М.Н., Ромашева Н.В.,

Стройков Г.А., Цветков П.С., Чвилева Т.А., Федосеев С.В.; под науч. ред. Череповицын А.Е. – Санкт-Петербург: Изд-во ООО «Медиапапир», 2020. 136 с.

4. Скобелев Д.О. Применение справочников по наилучшим доступным технологиям для дофинансовой оценки проектов зеленого финансирования / Скобелев Д.О., Федосеев С.В. // Вестник евразийской науки. 2021. Т. 13, № 2. С. 34. (ВАК)

5. Скобелев Д.О. Политика повышения ресурсоэффективности и формирование экономики замкнутого цикла / Скобелев Д.О., Федосеев С.В. // Компетентность. 2021. № 3. С. 5-13. (ВАК)

6. Скобелев Д.О. Устойчивое развитие и повышение конкурентоспособности промышленности в Баренцевом Евроарктическом регионе / Скобелев Д.О., Федосеев С.В. // Север и рынок: формирование экономического порядка. 2021. Т. 24, № 2 (72). С. 7-19. (ВАК, Scopus)

7. Industrial Support of the Energy Projects as a Part of the Blue Economy Development in the Arctic / Fadeev A.M., Vopilovskiy S.S., Fedoseev S.V. [et al.] // Sustainability. 2022. Vol. 14, No. 22. – P. 15346. – DOI 10.3390/su142215346. (Scopus)

8. Ульченко М.В. Тенденции развития мирового рынка сжиженного природного газа и перспективы реализации российских арктических проектов / М.В. Ульченко, С.В. Федосеев // Север и рынок: формирование экономического порядка. 2022. Т. 25, № 4 (78). С. 40-57. – DOI 10.37614/2220-802X.4.2022.78.003. (Scopus)

9. Федорова О.А. Промышленное производство углеводородов и новые возможности «зеленой энергетики» / О.А. Федорова, С.В. Федосеев, М.В. Иванова // Региональная экономика: теория и практика. 2023. Т. 21, № 10 (517). С. 1804-1829. – DOI 10.24891/re.21.10.1804. (ВАК)

10. Федорова О.А. Тенденции в «зеленой энергетике»: использование сельскохозяйственного сырья при промышленной переработке традиционных углеводородов / О.А. Федорова, С.В. Федосеев, Е.В. Стомба // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2023. № 7. С. 38-43. – DOI 10.31442/0235-2494-2023-0-7-38-43. (ВАК)

11. Салихов В.А. Обоснование экономического механизма комплексного использования отходов углей / В.А. Салихов, С.В. Федосеев, О.С. Краснов // Геология и минерально-сырьевые ресурсы Сибири. – 2023. № 3(55). С. 115-121. – DOI 10.20403/2078-0575-2023-3-115-121. (Scopus)

12. Сравнительный анализ концепций комплексного использования минерального сырья и циркулярной экономики в рациональном недропользовании / Ф.Д. Ларичкин, А.Е. Череповицын, С.В. Федосеев [и

др.] // Рациональное освоение недр. 2023. № 1(69). С. 48-59. – DOI 10.26121/RON.2023.98.29.002. (ВАК)

13. Салихов В.А. Теоретические аспекты комплексного использования минерального сырья на примере углей и угольных отходов / Салихов В.А., Федосеев С.В. // Кокс и химия. 2023. № 5. С. 12-18. (RSCI)

14. Салихов В.А. Металлоносность углей Сибири и Дальнего Востока / Салихов В.А., Федосеев С.В. // Кокс и химия. 2023. № 3. С. 56-62. (RSCI)

15. Финансово-инвестиционный потенциал регионов Крайнего Севера и Арктики Российской Федерации: методология оценки и управление / Г.В. Кобылинская, С.В. Федосеев, Т.И. Барашева [и др.]. – Апатиты: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Федеральный исследовательский центр "Кольский научный центр" Российской академии наук, 2024. – 193 с. – DOI 10.37614/978.5.91137.507.2. (монография)

В том числе 7 по теме диссертации Гиляровой Ю.Л.

Основание: Приказ Минобрнауки России от 16 апреля 2014 года № 326, п. 10.

Научный руководитель:

директор Института экономических проблем  
им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Федерального исследовательского центра  
«Кольский научный центр  
Российской академии наук» (ИЭП КНЦ РАН),  
доктор экономических наук, доцент

Федосеев Сергей Владимирович

184200, Мурманская область,  
г. Апатиты, ул. Ферсмана 24а,  
ier@ksc.ru

06 марта 2025 г.



ПОДПИСЬ *Федосеева С.В.*  
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮ

Помощник директора  
ИЭП КНЦ РАН

*СВ*  
«06» марта

Е.Н. Степанова  
2025 года

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

на Гилярову Юлию Львовну,  
соискателя учёной степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая  
экономика» (экономика промышленности; региональная экономика)

Диссертационное исследование Гиляровой Ю.Л. на тему «Структурные преобразования в рыбной промышленности арктического региона» выполнено по специальности 5.2.3 — «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности; региональная экономика) посвящено актуальной проблеме поиска структурных соотношений при проведении преобразований отрасли в рамках актуальных горизонтов стратегического планирования до 2030 и 2036 гг.

Полученные соискателем теоретические и практические результаты позволяют сделать вывод о высокой квалификации автора, подтверждают ее способность глубоко осмыслить, анализировать предмет исследования, грамотно обрабатывать и интерпретировать полученные результаты, предлагать обоснованные решения поставленных задач.

Обращение соискателя к теоретическому материалу, тщательное изучение результатов отечественных и зарубежных исследований, использование широкого перечня документов нормативно-правовой базы, а также анализ и оценка систематизированных в исследовании актуальных статистических данных, позволяют подтвердить достоверность полученных результатов и обоснованность представленных выводов.

По теме диссертационного исследования Гиляровой Ю.Л. было опубликовано 7 печатных работ, в том числе в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ - 4 работы. Представленные работы обладают теоретической и практической ценностью и обеспечивают адекватное отражение результатов диссертационного исследования.

Полученные результаты были представлены и прошли апробацию на конференциях различного уровня и опубликованы в материалах международных и всероссийских научно — практических конференций. Основные результаты и выводы исследования представлены Правительствам Мурманской и Архангельской областей, Мурманской областной думе, Союзу рыбопромышленников Севера и внедрены Мурманской областной думой при согласовании Плана мероприятий для выполнения положений Указа Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» в 2024-25 гг. в части обеспечения населения Мурманской области рыбной продукцией.

Вышеизложенное свидетельствует о значимости достижений соискателя и подтверждает ее способность самостоятельно решать научные проблемы,

имеющие существенное значение для развития региональной экономики Арктики и социально-экономического развития России в целом.

Гилярова Ю.Л. в 1999 году окончила ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II» г. Санкт-Петербург по специальности «Открытые горные работы» и получила квалификацию «Горный инженер». В 2022 году окончила аспирантуру по направлению подготовки 38.06.01 - Экономика при ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» г. Мурманск.

В настоящее время Гилярова Ю.Л. работает помощником генерального директора в Федеральном исследовательском центре «Кольский научный центр Российской академии наук». С ноября 2024 года работает стажером-исследователем в отделе экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН». С 14 марта 2023 г. по настоящее время проходит научную стажировку в Институте экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр РАН» - по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика; экономика промышленности).

В ходе проводимого диссертационного исследования Гилярова Ю.Л. продемонстрировала общие теоретические знания в соответствии с темой диссертации, а также и специальные знания, умения и навыки по вопросам исследования. Основные достигнутые научные результаты соискателя:

- определены целевые ориентиры развития рыбной промышленности, которые состоят в обеспечении высокого качества жизнедеятельности населения в промысловых регионах в соответствии с физиологическими нормами потребления рыбной продукции;

- разработано авторское определение понятия бережливого промышленного производства, что в системе рыбной промышленности означает сохранение качественных характеристик сырья и товарной продукции при обеспечении оптимальных количественных соотношений последних;

- уточнено ведущее значение рыбной промышленности в системе регионального хозяйства в сфере производства продуктов питания, что существенно для населения Крайнего севера;

- обоснована существенная роль арктического рыболовства и промысловых регионов Арктики в снабжении России рыбной продукцией; это способствует поддержанию единого экономического пространства страны;

- выявлены возможные корпоративные и технологические связи рыбной промышленности с другими видами экономической деятельности в целях обеспечения комплексной переработки арктических ресурсов рыбы;

– предложен оригинальный авторский порядок оценки экономической эффективности функционирования рыбной промышленности.

Гилярова Ю.Л. успешно справилась со всеми поставленными задачами диссертационного исследования. Соискатель трудолюбива и ответственна, способна решать поставленные научные задачи, активно участвует в научных и научно-практических мероприятиях различного уровня.

На основании комплексной оценки научной и практической деятельности соискателя, ее компетенций в предметной области исследования, теоретической и практической значимости диссертации, можно утверждать, что Гилярова Юлия Львовна представила диссертационную работу, которая соответствует требованию п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, № - 842 в ред. от 16.10.2024) и является достойной присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности; региональная экономика).

Научный руководитель:

доцент

федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»,  
кандидат экономических наук, доцент

Тесля А.Б.

195251, г. Санкт-Петербург,  
вн.тер. г. муниципальный округ  
Академическое, ул.  
Политехническая, д. 29 литера  
Б.,  
[anntes@list.ru](mailto:anntes@list.ru)



06 марта 2025 года

## СВЕДЕНИЯ О НАУЧНОМ РУКОВОДИТЕЛЕ

диссертации Гиляровой Юлии Львовны

на тему «Структурные преобразования в рыбной промышленности арктического региона», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности специальность 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности; региональная экономика)

Тесля Анна Борисовна, кандидат экономических наук (2002 год), доцент (2008 год). Кандидатская диссертация «Управление набором стратегических зон хозяйствования» защищена 2002 году в диссертационном — совете Д 212.229.23 при Санкт-Петербургском государственном политехническом университете (195251, г. Санкт-Петербург, вн.тер. г. муниципальный округ Академическое, ул. Политехническая, д. 29 литера Б), отрасль науки — Экономика, специальность 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (по Номенклатуре специальностей научных работников приказ Минобрнауки России 25.02.2009 №59, в ред. Приказов Минобрнауки России № 294 от 11.08.2009 и № 5 от 10.01.2012).

Основным местом работы является федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (195251, г. Санкт-Петербург, вн.тер. г. муниципальный округ Академическое, ул. Политехническая, д. 29 литера Б., тел.: 8(812)552-96-96. Сайт учреждения [office@spbstu.ru](mailto:office@spbstu.ru) ). Занимая должность — доцент.

За последние пять лет (2020-2024 гг.) Тесля А.Б. имеет более 20 публикаций (показать не более 15) в рецензируемых научных изданиях и монографиях в сфере исследования «региональная экономика»:

1. Гилярова Ю.Л., Тесля А.Б. Сектора пространственной организации предприятий рыбной промышленности Мурманской области // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 6 (65). – С. 254-257.

2. Дядик В.В., Игумнов А.В., Каньковская А.Р., Тесля А.Б. Анализ Миграционных процессов в Мурманской области: проблемы и стратегические перспективы моногородов. // Региональная экономика: теория и практика. 2024. – Т. 22. – № 3 (522). – С. 568-600.

3. Щепинин В.Э., Абушова Е.Е., и др. Глобальные вызовы цифровой трансформации рынков: теория и практика современного управления, экономики и сферы услуг. – Санкт-Петербург, 2024.

4. Дядик В.В., Игумнов А.В., Каньковская А.Р., Тесля А.Б. Стратегия градообразующего предприятия как фактор развития цифровых компетенций

населения моногородов Арктической зоны. // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2024. – Т. 27. – № 2 (84). – С. 46-57.

5. Сорокожердьев В.В., Рубин А.Г., и др. Формирование новой стратегии России: от экономической устойчивости к опережающему развитию. – Москва, 2024.

6. Каньковская А.Р., Тесля А.Б., Чжан Ся. Развитие цифровых компетенций кадрового резерва менеджеров российских и китайских предприятий. В книге: Глобальные вызовы цифровой трансформации рынков: коллективная монография. Санкт-Петербург, 2023. С. 511-525.

7. Иващенко А.А., Тесля А.Б. Характеристика цифровой среды организаций В книге: Глобальные вызовы цифровой трансформации рынков: коллективная монография. Санкт-Петербург, 2023. Санкт-Петербург, 2023. С. 746-758.

8. Тесля А.Б., Зайченко И.М., Хашева З.М. Разработка концепции стратегического развития районов Крайнего Севера на основе построения системы сбалансированных показателей в условиях цифровой трансформации социально-экономических процессов. // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2022. – Т. 25. – № 2 (76). – С. 58-68.

9. Козлов А.В., Тесля А.Б., Иващенко А.А. Оценка уровня цифровизации регионов с применением нечеткой логики // Управление устойчивым развитием. – 2021. – № 4 (35). – С. 21-31.

10. Козлов А.В., Тесля А.Б., Иващенко А.А. Формирование системы индикаторов для мониторинга процессов цифровизации национальной экономики. // Известия высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управление производством. 2021. – № 1 (47). – С. 97-107.

11. Kozlov A., Kankovskaya A., Teslya A., Ivashchenko A. Study of Labour Digital Potential Usage by Organizations of Ural Federal District. In International Scientific Conference on Innovations in Digital Economy (pp. 265-276). 2021. Cham: Springer International Publishing.

12. Study of Experience in Blended Learning During the Pandemic: Comparative Analysis of Russian Universities. DOI:10.1007/978-3-030-96383-5\_126 In book: International Scientific Siberian Transport Forum TransSiberia - 2021 (pp.1131-1141)

13. Voloshinova I.V., Afanas'ev V.G., Teslya A.B. Features of training professional personnel for the mining industry in Russia in the first half of the 19<sup>th</sup> century // Bylye Gody. – 2020. – № 58 (4). – С. 2505-2513.

14. Chernogorskiy S. A., Kozlov A. V., Teslya A. B. Game-theoretic modeling of decision-making on state support for the infrastructure development in the

Russian Far North //International Journal of System Assurance Engineering and Management. – 2020. – Т. 11. – №. Suppl 1. – С. 10-18.

15. Козлов А. В., Каньковская А. Р., Тесля А. Б. Исследование специфики формирования цифровых компетенций будущих специалистов индустрии 4.0 в условиях пандемии COVID-19 //Актуальные проблемы экономики и менеджмента. – 2020. – №. 4. – С. 52-66.

В том числе 5 по теме диссертации Гиляровой Ю.А.

Основание: Приказ Минобрнауки России от 16 апреля 2014 года №326, п.10.

Научный руководитель:

доцент

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»,

кандидат экономических наук, доцент

Тесля А.Б.

195251, г. Санкт-Петербург,  
вн.тер. г. муниципальный округ  
Академическое, ул.

Политехническая, д. 29 литера  
Б.,

[anntes@list.ru](mailto:anntes@list.ru)



06 марта 2025 года