

## ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

на Абрашитова Андрея Юрьевича, соискателя учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»

Диссертационное исследование Абрашитова А.Ю. на тему «Экономическая эффективность и потенциал технологической модернизации горнодобывающего производства» выполнено по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)» и свидетельствует о глубоком понимании автором этой области экономических наук. Использование соискателем комплекса современных методов исследования, сбора и подготовки информации, анализа значительного количества исследовательских работ, научной и методической литературы, отчетов компаний-производителей минеральных удобрений позволяют судить о достоверности полученных диссертантом результатов, заключающихся в решении научной задачи по развитию концептуальных и методических подходов к оценке эффективности технологической модернизации на горнодобывающем предприятии и определения ее потенциала.

По теме диссертационного исследования было опубликовано 8 печатных работ, в том числе в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ - 5 работ. Полученные результаты были представлены и прошли апробацию на международных конференциях и опубликованы в материалах международных научно — практических конференций. Это свидетельствует о высоких достижениях соискателя в научно-исследовательской работе и способности самостоятельно решать научные проблемы, имеющие существенное значение для развития экономики промышленности Арктики и социально-экономического развития России в целом.

Абрашитов А.Ю. окончил в 1996 году Санкт-Петербургский государственный Горный институт имени Г.В. Плеханова (технический университет) г. Санкт-Петербург по специальности «Подземная разработка месторождений полезных ископаемых» и получил квалификацию «Горный инженер». С 1991 по 2013 год работал на горнодобывающих предприятиях Карелии и Мурманской области. В компанию «ФосАгро» пришёл в 2013 году на должность начальника Объединённого Кировского рудника АО «Апатит». В 2015-2017 гг. – первый заместитель генерального директора управляющей организации по АО «Апатит». С 10 марта 2017 года - генеральный директор управляющей организации АО «Апатит».

С апреля 2022 года по настоящее время проходит научную стажировку в Институте экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр РАН» по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности). В 2024 успешно сдал все кандидатские минимумы, в том числе по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

В ходе подготовки диссертационного исследования соискатель продемонстрировал теоретические умения и навыки по вопросам исследования в области экономики промышленности, раскрывая типологию концептуальных

моделей технологической модернизации, учитывающих ее интенсивность и глубину преобразований, и уточняя принципы модернизации в современных экономических условиях. Предложено использовать бинарный и реверсированный подход при экономической оценке инвестиционных проектов, который позволяет более корректно учитывать эффект дисконтирования и особенности ценообразования на минеральное сырьё, что приведет к более обоснованному принятию управленческого решения при осуществлении технологической модернизации на горнодобывающем производстве. Также предложена система факторов влияния, способная оценивать потенциал технологической модернизации горнодобывающего предприятия, которую можно рассматривать в виде универсального подхода для изучения и оценки потенциала других предприятий горнопромышленного комплекса.

Защищаемые научные положения диссертационного исследования обоснованы научным материалом отечественных и зарубежных ученых.

В результате, Абрашитов А.Ю. успешно справился со всеми поставленными задачами диссертационного исследования. Соискатель трудолюбив и ответственен, способен решать поставленные научные задачи, активно участвует в научных мероприятиях различного уровня.

На основании комплексной оценки научной и практической деятельности соискателя следует констатировать, что Абрашитов Андрей Юрьевич успешно выполнил диссертационную работу, которая соответствует требованию п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, № 842 в ред. от 16.10.2024), является зрелым специалистом и, следовательно, достоин присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Научный руководитель:  
главный научный сотрудник  
Института экономических проблем им. Г.П. Лузина  
Федерального исследовательского центра  
«Кольский научный центр Российской академии наук»,  
доктор экономических наук, профессор

Жаров Владимир Сергеевич

184200, Мурманская область,  
г. Апатиты, ул. Ферсмана 24а,  
v.zharov@ksc.ru  
«06» марта 2025 г.



ПОДПИСЬ Жарова В.С.  
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮ

Помощник директора  
ИЭП КНЦ РАН

марта

Е.Н. Степанова  
2025 года

## СВЕДЕНИЯ О НАУЧНОМ РУКОВОДИТЕЛЕ

диссертации Абрашитова Андрея Юрьевича на тему «Экономическая эффективность и потенциал технологической модернизации горнодобывающего производства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

**Жаров Владимир Сергеевич**, доктор экономических наук (2001 год), профессор (2007 год). Докторская диссертация защищена «Формирование системы управления развитием экономики региона сырьевой направленности» защищена в 2000 году в диссертационном совете Д 200.01.01 в Институте проблем региональной экономики Российской академии наук (190013, Санкт-Петербург, ул. Серпуховская, д.38), отрасль науки — Экономика, специальность 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (по Номенклатуре специальностей научных работников приказа Минобрнауки России 25.02.2009 №59, в ред. Приказов Минобрнауки России №294 от 11.08.2009 и №5 от 10.01.2012).

Основным местом работы является - Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук», (184200, Мурманская область, г. Апатиты, ул. Ферсмана 24а, тел.: (81555) 7-64-72; [ier@ksc.ru](mailto:ier@ksc.ru)). Занимая должность — главный научный сотрудник.

За последние пять лет Жаров В.С. имеет около 30 публикаций (показать не более 15) в рецензируемых научных изданиях (входящих в перечень ВАК России) и приравненных к ним публикациях, цитируемых в международных базах WoS и Scopus, а также в монографиях в сфере исследования «экономика промышленности»:

1. Абрашитов А.Ю., Жаров В.С. Риски при оценке инвестиционных проектов технологической модернизации на горнодобывающем производстве / А.Ю. Абрашитов, В.С. Жаров // Инновации и инвестиции. - 2024. - №11. - С.64-68.

2. Абрашитов А.Ю., Жаров В.С. Эффекты и модели технологической модернизации горнодобывающего производства / А.Ю. Абрашитов, В.С. Жаров // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2023. – Т.26. - №4(82). – С.71-84. – DOI 10.37614/2220-802X.4.2023.82.006

3. Жаров В.С., Токаренко А.А. Количественная оценка уровня устойчивости промышленных предприятий как основы стратегического планирования и управления развитием // Друкеровский вестник. – 2023. - № 5. – С. 37-47. DOI: 10.17213/2312-6469-2023-5-37-47

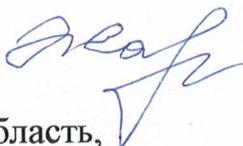
4. Жаров В.С. Формирование алгоритма управления инновационно-технологическим развитием промышленности // Друкеровский вестник. – 2023. - № 1. – С. 36-45. DOI:10.17213/2312-6469-2023-1-36-45
5. Жаров В.С., Токаренко А.А. Целеполагание при управлении устойчивым инновационным развитием промышленного производства // Друкеровский вестник. – 2023. - № 2. – С. 91-105. DOI: 10.17213/2312-6469-2023-2-91-105
6. Жаров В.С. Измерение уровня устойчивости технологического развития производственных систем (на примере промышленности североарктических регионов) // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2023. - №4(82). – С.19-33. DOI: 10.37614/2220-802X.4.2023.82.002.
7. Жаров В.С., Жаров Н.В. Анализ инновационной активности северных горнопромышленных предприятий как важнейшего фактора снижения воздействия на окружающую среду // Друкеровский вестник. – 2022. – № 1. – С. 98-108. DOI 10.17213/2312-6469-2022-1-98-108
8. Жаров В.С. Система показателей для оценки эффективности различных видов технологических инноваций // Друкеровский вестник. – 2022. – № 2. – С. 243-250. DOI 10.17213/2312-6469-2022-2-243-250
9. Жаров В.С. Технологическая устойчивость как основа устойчивого промышленного развития регионов // Друкеровский вестник. – 2022. – № 5. – С. 167-176. DOI 10.17213/2312-6469-2022-5-167-176
10. Жаров В.С. Формирование стратегии технологической модернизации производственных предприятий // Друкеровский вестник. – 2021. - № 1. – С. 129-137. DOI 10.17213/2312-6469-2021-1-129-137
11. Жаров В.С., Жаров Н.В. Особенности структурно-инвестиционной и инновационной промышленной политики в регионах Севера и Арктики // Друкеровский вестник. – 2021. – № 2. – С. 268-276. DOI 10.17213/2312-6469-2021-2-268-276
12. Инновационное развитие промышленности регионов Арктики: проблемы и перспективы / Бабкин А.В., Горячевская Е.С., Жаров В.С., Заенчковский А.Э., Иванов С.В., Кириллова Е.А., Козлов А.А., Козлов А.В., Мешалкин В.П., Пилясов А.Н., Цукерман В.А. – Апатиты: ФИЦ КНЦ РАН, 2022. – 138 с. DOI: 10.37614/978.5.91137.462.4
13. Zharov V.S. Technological sustainability as a basis for sustainable industrial development of the Arctic regions // Mining Information and Analytical Bulletin. – 2022. – № 10-2. – Pp.:62-70. DOI: 10.25018/0236\_1493\_2022\_102\_0\_62

14. Zharov V.S., Tsukerman V.A., Zharov N.V., Ivanov S.V. Innovation activity of northern mining enterprises as the most important factor of reducing the impact on the environment // Mining Information and Analytical. Bulletin. – 2022. – № 10-2. – Pp.:62-70. DOI: 10.25018/0236\_1493\_2022\_102\_0\_95

15. Meshalkin V.P., Zharov V.S., Leontiev L.I., Nzioka A.M., Belozersky A.Y. Sustainable Environmental Impact Assessment Using Indicators for Sustainable Energy-Intensive Industrial Production // Energies. – 2023. – No. 16 (7). – 3172. DOI [10.3390/en16073172](https://doi.org/10.3390/en16073172)

В том числе 10 по теме диссертации Абрашитова А.Ю.  
Основание: Приказ Минобрнауки России от 16 апреля 2014 года №326, п.10.

Научный руководитель:  
главный научный сотрудник  
Института экономических проблем им. Г.П. Лузина  
Федерального исследовательского центра  
«Кольский научный центр Российской академии наук»,  
доктор экономических наук, профессор



Жаров Владимир Сергеевич

184200, Мурманская область,  
г. Апатиты, ул. Ферсмана 24а,  
v.zharov@ksc.ru  
« 06 » марта 2025 г.



ПОДПИСЬ Жарова В.С.  
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮЩАЯ

Помощник директора  
ИОП КНЦ РАН

«06» марта

Е.Н. Степанова  
2025 года