

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гиляровой Юлии Львовны  
«Структурные преобразования в рыбной промышленности арктического  
региона», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика (экономика промышленности; региональная экономика)

Тема диссертации Гиляровой Ю.Л. затрагивает актуальные теоретические и прикладные проблемы в области структурных преобразований в рыбной промышленности в регионе. В условиях ограниченной доступности высокотехнологичных решений по переработке рыбы в море, особенно актуальной становится задача поиска новых возможностей для развития рыбной промышленности арктических регионов.

Диссертант комплексно и грамотно подошел к задачам исследования, что нашло отражение в автореферате и позволило получить наиболее значимые научные результаты: определены целевые ориентиры развития рыбной промышленности в промысловых арктических регионах, уточнены целевые индикаторы, отражающие организационную и социальную структуру отрасли. Это позволяет определять объемы производства и товарную номенклатуру в пределах актуальных горизонтов планирования. Несомненно, научный интерес представляет разработанное автором определение понятия "бережливое производство" применительно к изученной отрасли.

Автором предложены новые направления в организации корпоративных и технологических связей рыбной промышленности с другими секторами региональной экономики, способствующих обеспечению комплексного подхода к переработке морских ресурсов и глубокой переработке отходов, являющихся сырьевой основой для смежных видов производств. Предложенные направления позволяют более эффективно решать задачи программ импортозамещения в ряде отраслей, напрямую влияющих на качество жизни населения.

Кроме того, предложенный Гиляровой Ю.Л. порядок оценки экономической эффективности структурных преобразований позволит своевременно оценивать объем инвестиций, необходимых для проведения преобразований и оценивать эффективность использования ресурсов.

При этом, следует отметить, что в работе есть **недостатки**:

во-первых, предложенное автором определение «бережливого производства» требует уточнения. Неясно, как оно соотносится с известной концепцией «lean production», которая представляет собой процесс, направленный на сокращение потерь и повышение качества продукта;

во-вторых, работа бы существенно выиграла, если бы автор сопоставил развитие рыбной промышленности Мурманской области с другими рыбопромышленными регионами, это позволило бы расширить

перечень решений в области структурных преобразований в рыбной промышленности арктического региона.

Автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование «Структурные преобразования в рыбной промышленности арктического региона» является самостоятельной научно-квалификационной работой, полностью соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), а Гилярова Юлия Львовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности; региональная экономика).

Профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, 30-32, литер А; plotnikov.y@unecon.ru), доктор экономических наук, профессор



Плотников Владимир Александрович

Подпись руки заверяю  
Заместитель начальника  
Управления кадров

« 15 » мая 2025 г.

